

Perfil económico y empresarial



Localidad
Tunjuelito



Perfil económico y empresarial

Localidad
Tunjuelito

Diseño y diagramación

Gatos Gemelos Comunicación
www.gatosgemelos.com

Impresión

LEGIS S.A.

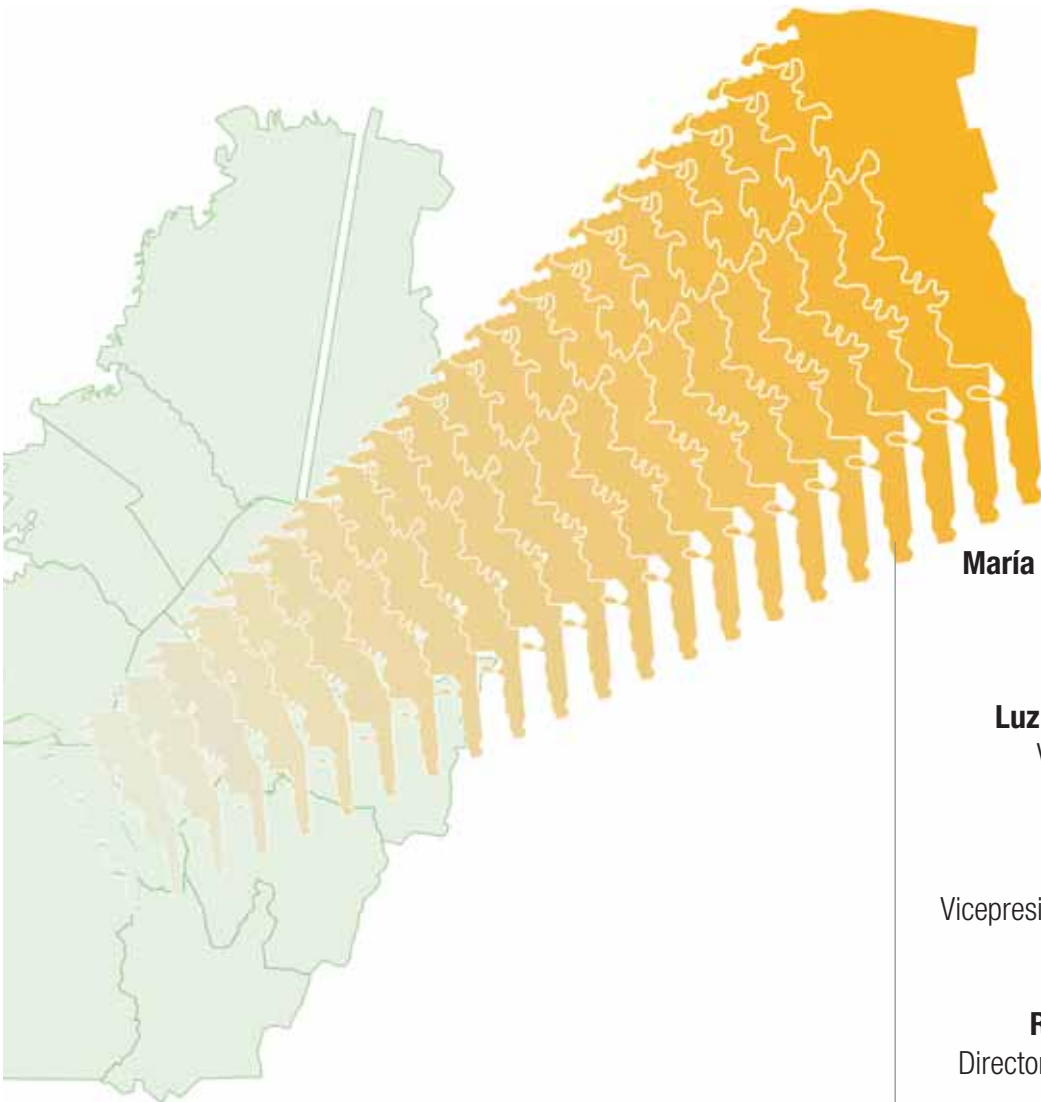
Fotos

Archivo Dirección de Estudios e Investigaciones
Cámara de Comercio de Bogotá

ISBN

978-958-688-196-8

Julio de 2007



Perfil económico y empresarial

Localidad **Tunjuelito**

María Fernanda Campo Saavedra
Presidenta Ejecutiva

Luz Marina Rincón Martínez
Vicepresidente Ejecutiva

Saúl Pineda Hoyos
Vicepresidente de Gestión Cívica y Social

Ricardo Ayala Ramírez
Director de Estudios e Investigaciones

John Wilson Buitrago Acosta
Coordinador técnico y editorial

Equipo técnico

José Ramón Ortegón
Liliana Patricia Páez
Didier Súa Romero
Diego Fernando Núñez
Carlos Ernesto Escobar
Andrés Enrique Galindo
Mauricio Antonio Romero
Carlos Andrés Arévalo
Óscar Javier Mendoza

Georreferenciador
Didier Súa Romero



Contenido

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad Tunjuelito	7
Presentación	9
Introducción	11
Nota metodológica	13
Capítulo I. Factores asociados al entorno económico	15
A. Entorno económico y social	17
1. Dotación de recursos	17
2. Población	19
3. Capital humano	20
4. Condiciones y calidad de vida	22
5. Infraestructura urbana	23
6. Condiciones de seguridad	25
B. Gestión gubernamental	26
C. Desarrollo sostenible	27
Capítulo II. Factores asociados a la estructura empresarial	31
A. Estructura empresarial y tejido productivo	33
1. Número de empresas	33
2. Tamaño de las empresas	40
3. Organización jurídica de las empresas	40
4. Vocación exportadora	41
5. Empleo generado por la actividad empresarial	42
6. Empresas liquidadas	43
B. Cadenas productivas	44
1. Cadena de productos alimenticios	44
2. Cadena cuero y calzado	46
3. Cadena textil y confección	47
Capítulo III. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local	49
A. Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004 – 2007)	51
B. La inversión de la Administración Local	52
C. Acciones de la CCB	54
Capítulo IV. Conclusiones	55
Matriz DOFA de la localidad Tunjuelito	60

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad Tunjuelito en Bogotá



En esta sección, se presenta un resumen de las principales características económicas, sociales y empresariales de la localidad de Tunjuelito, con relación a las otras 20 localidades de Bogotá.

- La localidad Tunjuelito representa el 1,2% del área total de la ciudad.
- Tunjuelito es la decimasexta localidad en extensión total (1.054 ha). No posee suelo de expansión.
- En Tunjuelito predomina la clase media - baja: el 50,2% de los predios son de estrato tres y el 49,5% son de estrato dos.
- La localidad Tunjuelito tiene 226 mil habitantes (3,3% del total de la ciudad), lo que la ubica como la octava localidad más pequeña en población y la quinta localidad con mayor densidad, 219 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha).
- El promedio de personas por hogar en Tunjuelito (3.6), es levemente superior al de Bogotá (3.5).
- La tasa de ocupación de Tunjuelito (52,9%) es inferior a la de la ciudad (55,1%). Las actividades que más ocuparon personas residentes en Tunjuelito fueron: comercio, hoteles y restaurantes (28,8%), industria manufacturera (24,9%) y servicios sociales, comunales y personales (24,7%).
- La tasa de desempleo de Tunjuelito (13,4%) es superior a la de ciudad (13,1%). Es la octava localidad con menor participación en el desempleo de la ciudad: el 13,1% de los desempleados residía en la localidad, equivalente a 14 mil personas.
- En Tunjuelito, el porcentaje de analfabetismo, 2,3%, es superior al de Bogotá (2,2%).
- En Tunjuelito, la población mayor de cinco años tiene en promedio 7.8 años de educación, inferior al de Bogotá que es de 8.7 años.
- El Índice de Condición de Vida de Tunjuelito (87.4) es más bajo que el de Bogotá (89.4).
- Tunjuelito es la novena localidad de Bogotá con mayor número de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 20.965. El 31,8% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBÉN.
- El 72,8% de la población de Tunjuelito está afiliada al sistema de salud y es la decimoquinta localidad en cobertura de seguridad social en salud, en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (77%).
- La tasa bruta de mortalidad de Tunjuelito fue de 37.1 muertes por cada 10.000 habitantes, 7 puntos por debajo de la registrada en el Distrito (44.2 x 10.000 hab).
- La infraestructura vial de Tunjuelito representa el 2,3% de la malla vial de la ciudad, que equivalen a 342 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa el decimosexto puesto entre las localidades de Bogotá.



- En Tunjuelito, el 71% de las vías se encuentra en deterioro. El 51% estaba en mal estado y el 20% en estado regular. Es la decimocuarta localidad en grado de deterioro de las vías.
- Tunjuelito tiene el decimocuarto presupuesto de inversión local de las 20 localidades de Bogotá (3,4%).
- En Tunjuelito, se localizan 30 de los 2.344 barrios de Bogotá y dos Unidades de Planeamiento Zonal, de las 112 en que se divide la ciudad. Una ya fue reglamentada.
- En Tunjuelito, se localizan 4.120 empresas de Bogotá, equivalentes al 2%. La estructura empresarial de la localidad se concentra en el sector servicios (70%) y la industria (26%).
- En la localidad, hay una alta presencia de microempresarios. Del total de empresas, 3.961 son microempresas, que representaron el 96% de la localidad y el 2% de Bogotá.
- Los sectores económicos en los que se encuentra el mayor número de empresas de la localidad Tunjuelito son: comercio (42%), industria (26%), restaurantes y hoteles (10%), transporte, almacenamiento y comunicaciones (8%), servicios comunitarios y sociales (4%).
- El 87% de las empresas de la localidad Tunjuelito son personas naturales y el 13%, personas jurídicas.
- El 3% de las empresas de Tunjuelito realizan operaciones de comercio exterior.
- En el 2006, se liquidaron 32 empresas, 1% del total de liquidadas en Bogotá. La mayor concentración se presentó en el sector de las microempresas (94%) y pequeñas empresas (6%) y el mayor valor liquidado se registró en microempresas (58%) y pequeñas empresas (42%).
- En la localidad Tunjuelito, se identificaron 886 empresas que pueden articularse a las cadenas productivas de productos alimenticios, cuero y calzado, textil y confección y construcción e ingeniería civil.
- La mayor parte de los recursos de la localidad se destinaron al área de infraestructura (39,7%), principalmente para programas de habilitación de la malla vial local y el espacio público y al mejoramiento de la infraestructura educativa local y adecuación de las instalaciones de la Alcaldía Local.
- La Cámara de Comercio de Bogotá ha realizado los programas en la localidad como Zonas Seguras, Estudios e investigaciones, Cámara Móvil Local, Centro de Información Empresarial (CIEB), Conciliación Comunitaria y Apoyo Empresarial.

Presentación



La Cámara de Comercio de Bogotá, CCB, es una entidad privada que contribuye con el desarrollo del sector empresarial y al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad y Cundinamarca (la Región). En desarrollo de estos objetivos, la CCB ofrece información y conocimiento sobre el comportamiento y características de los principales aspectos económicos y sociales que inciden en la calidad de vida de Bogotá y la Región.

Bogotá se ha posicionado en el contexto nacional como el centro urbano más importante y en América Latina es la sexta ciudad en tamaño de población. Así mismo, es el centro económico más importante de la nación. Cuenta con 227 mil empresas, 27% de las existentes en el país, contribuye con el 22% del PIB y es el mayor mercado de trabajo con más de 3 millones de ocupados.

Las localidades adquieren mayor importancia para contribuir a un mejor desempeño de las actividades productivas. En el nivel local, se determinan gran parte de las condiciones que les permite a las empresas desarrollar su actividad como por ejemplo, la dotación de infraestructura y de servicios públicos, las condiciones de seguridad y de calidad de vida y es donde se concretan las decisiones normativas que regulan su actividad.

En los últimos años, el tema económico se ha incluido en los planes de desarrollo distrital y locales, con programas y proyectos para promover la actividad productiva y el empleo, pero con alcance y recursos limitados. En la Administración distrital, se concentran decisiones y acciones que son estratégicas y determinantes para el

desarrollo empresarial, como la reglamentación del uso del suelo y el desarrollo de proyectos estratégicos que determinan la localización y el aprovechamiento de actividades comerciales, industriales, de servicios públicos y sociales.

Es por esto por lo que la ciudad necesita fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y promover la participación de los empresarios y sus organizaciones para gestionar el desarrollo de la actividad productiva, así como disponer de un sistema de información acerca de las características económicas y de su vocación empresarial y estructura del tejido productivo.

Para destacar la importancia de las localidades en la economía de la ciudad, la CCB, a través de la Dirección de Estudios e Investigaciones de la Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social, ha elaborado los perfiles económicos y empresariales de las localidades, con el fin de contribuir a ampliar la información y el conocimiento de las características de la actividad empresarial y productiva de la localidad, su vocación empresarial y estructura del tejido productivo. Todo esto, como un aporte que hace la entidad a las autoridades distritales y locales, a los empresarios y a las organizaciones empresariales y a la comunidad. De esta forma, se contribuye a crear consenso sobre las decisiones que se requieren a nivel local, resolver los problemas del entorno y promover el aprovechamiento de las oportunidades y fortalezas existentes en cada localidad y elevar la calidad de vida en Bogotá.

Este perfil sobre la localidad Tunjuelito hace parte de la serie de los perfiles económicos y empresariales de las localidades, que publica la Cámara de Comercio de Bogotá.

Introducción



Bogotá está organizada, en su parte administrativa, en 20 localidades. Algunas de ellas superan en población y en número de empresas a ciudades importantes del país. Por ejemplo, la localidad Antonio Nariño tiene 894.000 habitantes y 12.988 empresas, mientras la población de una ciudad como Cúcuta es de 722.000 habitantes.

Las localidades disponen del 10% de los ingresos corrientes de la Administración central para financiar los planes locales de desarrollo. En el 2007, estos recursos ascendieron a \$708 mil millones. Se le agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades. Por ejemplo, en el 2005, del total de recursos, el 7,4% se destina a programas relacionados con el tema económico; 38%, a lo social; 41%, al mejoramiento de la infraestructura y 13,5% a los aspectos institucionales.

Sin embargo, la ciudad no ha profundizado en la identificación y definición de las políticas e instrumentos para promover el desarrollo económico de sus localidades. Especialmente, se carece de información y análisis sobre las características de la estructura económica y empresarial de las localidades.

Por esta razón, para mejorar la gestión económica local es indispensable contar con información y análisis de las características, estructura y el tipo de relación que existe entre los empresarios con el entorno donde desarrollan su actividad empresarial, así como, con las políticas públicas

locales. Esta información permitirá dimensionar las prioridades que deben atender las autoridades y las que requieren de la participación del sector privado para mejorar el entorno, promover el empleo y mejorar el nivel de vida para sus habitantes.

Con el **Perfil económico y empresarial de la localidad Tunjuelito**, se ofrece al sector público y privado una visión más detallada de la estructura empresarial de cada localidad y de los factores que determinan el desarrollo productivo local. Este enfoque permite vincular los elementos del entorno económico y social, la estructura empresarial y los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local.

Este perfil se divide en cuatro capítulos. En el primero, se describen y analizan los factores asociados al entorno económico, la gestión gubernamental, y el desarrollo sostenible. En el segundo, se analizan los factores asociados al capital empresarial, entre los que se encuentran la estructura empresarial y el tejido productivo, los sectores económicos de mayor relevancia y el inventario de empresas con alto potencial de vinculación a las cadenas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad. En el tercero, se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local incluidos en los planes de desarrollo local y en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá. Así mismo, se plantean las acciones y los programas diseñados por la CCB para apoyar el desarrollo empresarial y facilitar la actividad productiva. Finalmente, en el capítulo cuarto, se presentan las conclusiones y la matriz DOFA de la localidad.

Nota metodológica



Para la construcción del **Perfil económico y empresarial de la localidad Tunjuelito**, se utilizó la metodología del *World Economic Forum* (WEF), que se emplea en la elaboración de índices internacionales de competitividad.

Para tal efecto, la información económica y social de la localidad se organiza en tres grupos de factores: los asociados al entorno económico, los asociados a la estructura empresarial y los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local.

A. Factores asociados al entorno económico

Son los elementos que se relacionan con el entorno productivo de las empresas, como el potencial económico y social, la gestión gubernamental y el desarrollo sostenible.

1. Potencial económico y social

- *Dotación de recursos*: la localización, la geografía física, el uso del suelo y la geografía humana, son factores determinantes del desarrollo que definen la especialización productiva de la localidad.
- *Población*: su tamaño, estructura y ritmo de crecimiento afectan la productividad, la calidad y cantidad de trabajo. Además, determinan la dirección e intensidad de las políticas sociales de la localidad.
- *Capital humano*: la calificación del recurso humano, basada en la educación y la experiencia, determina la productividad actual y sus potencialidades.

- *Condiciones y calidad de vida*: determinan la productividad del trabajo y las posibilidades de crecimiento económico. La vivienda, la recreación, el acceso a servicios públicos y de salud inciden sobre la cohesión social.
- *Infraestructura*: son aquellos proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad del capital privado. La inversión pública en infraestructura eleva la productividad marginal del capital.
- *Seguridad*: constituye un factor determinante del entorno para hacer negocios y representa para los inversionistas locales e internacionales uno de los aspectos importantes para localizar las empresas.

2. Gestión gubernamental

Son los factores institucionales del desarrollo como: la capacidad del gobierno local para lograr consensos y compromisos de todos los agentes, la creación de condiciones que favorezcan la competencia y minimicen los riesgos económicos.

3. Desarrollo sostenible

La interacción entre oferta y demanda de bienes y servicios ambientales, realizada de manera planificada, constituye un factor de desarrollo y de competitividad territorial. La identificación, valoración y aprovechamiento sostenible de las potencialidades mejoran las condiciones para impulsar el desarrollo local.



B. Factores asociados a la estructura empresarial

Son los que se relacionan directamente con la estructura empresarial, actividad productiva, organización jurídica, movimiento de sociedades, la localización geográfica y los encadenamientos productivos.

1. Estructura empresarial

La localización de las empresas y el análisis de las características del entorno, así como la relación con las capacidades de gestión y organización interna de las empresas, determinan el conjunto de recursos y capacidades que dan origen a las diferencias empresariales y a posiciones competitivas desiguales dentro de la localidad.

2. Cadenas productivas

La interrelación entre los diferentes sectores productivos permite la conformación de cadenas productivas entre los pequeños, medianos y grandes productores que se integran a ellas e incrementen sus niveles de producción

y productividad, mediante la utilización de economías de escala.

La política de promoción de cadenas productivas se basa en la existencia de un grupo de pequeños productores que dispone de recursos y que a través de la integración de eslabones de valor podrán generar mayor valor agregado a su producción y tener acceso a tecnología, crédito, mercados, que les permita incrementar su productividad.

C. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local

Son los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local, que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad Tunjuelito, como: proyectos de infraestructura, operaciones estratégicas, planes de inversión pública, asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral y cooperación empresarial, entre otros. De igual forma, se presentan los programas que adelanta la Cámara de Comercio de Bogotá en la localidad.



Capítulo I.

Factores asociados al entorno económico

Son el conjunto de variables relacionadas con el entorno productivo de las empresas: potencial económico y social, gestión gubernamental y desarrollo sostenible. Sirven para determinar las fortalezas y debilidades de una localidad e identificar un conjunto de acciones que permitan potenciar el desarrollo económico desde lo local.

A. Entorno económico y social

1. Dotación de recursos

La localidad de Tunjuelito está ubicada en el sur de Bogotá y representa el 1,2% del área total de la ciudad¹. Es la decimasexta localidad en extensión territorial con (1.054 hectáreas, ha). No posee suelo rural, ni suelo de expansión. Limita por el norte con las localidades de Kennedy y Puente Aranda; al sur con la localidad Usme y Ciudad Bolívar; al oriente con las localidades de Usme y Rafael Uribe y al occidente con la localidad de Ciudad Bolívar. Por su posición geográfica, Tunjuelito se considera una localidad de conexión entre las localidades del sur de la ciudad. (Ver figura 1.1)

Figura 1.1. Localización geográfica de la localidad Tunjuelito.



Fuente. Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

En Tunjuelito, predomina la clase socioeconómica media - baja⁷: el 50,2% de los predios son de estrato tres y ocupa la mayor parte del área urbana local; el 49,5% pertenece a predios de estrato dos y el 0,4% restante, corresponde a predios sin estrato⁸ (Ver figura 1.2).

Cuadro 1.1. Dotación de recursos en Tunjuelito y Bogotá.

Factor	Variable	Tunjuelito	Bogotá
Dotación de recursos	Localización	Sur de Bogotá. 1.054 ha. 0 ha. de suelo rural. 0 ha. de suelo de expansión. 30 barrios.	Capital del país. 85.871 ha. 43.785 ha. de suelo rural. 3.776 hectáreas de suelo de expansión. 2.344 ² barrios.
	Estratificación ³	0.4 % de los predios son de estrato 0 ⁴ . 49.5 % de los predios son de estrato 2. 50.2 % de los predios son de estrato 3.	2 % de los predios son de estrato 0. 29 % de los predios son de estrato 2. 38 % de los predios son de estrato 3.
	Uso del suelo	44.9 % es suelo para uso residencial. 1.9 % es suelo para usos de comercio y servicios.	48% es suelo para uso residencial. 7% es suelo para usos de comercio y servicios.
	Ordenamiento urbano	2 UPZ. 1 UPZ reglamentada. 1 UPZ sin reglamentar. 1 UPZ residencial con urbanización incompleta. 1 UPZ residencial consolidada. 58 Parques.	112 ⁵ UPZ. 85 UPZ reglamentadas. 27 UPZ sin reglamentar. 32 UPZ residenciales con urbanización incompleta. 28 UPZ residenciales consolidadas. 5.113 parques ⁶ .

Fuente. IDU. Dirección Técnica de Planeación; DAPD y SHD. Recorriendo Tunjuelito 2004. Diagnóstico físico y socioeconómico de las localidades de Bogotá D. C. www.dapd.gov.co (UPZ reglamentadas, consultada el 30 de abril de 2007); DAPD. 2004. La estratificación en Bogotá y estudios relacionados 1983 – 2004, p. 138; DAPD. 2004. Decreto 190. Plan de Ordenamiento Territorial; IDRD. 2006. IDRD Página web, www.idrd.gov.co/sig/parques.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

1. Dato de área sin incluir la localidad de Sumapaz.
2. DAPD, Pagina web www.dapd.gov.co. Listado de barrios por UPZ (Consultada 30 de abril de 2007).
3. DAPD. (2004). La estratificación en Bogotá D.C y estudios relacionados 1983 – 2004. Bogotá. pag 138.
4. Predios no residenciales.
5. Inicialmente el POT zonificó a Bogotá en 117 UPZ, pero por determinaciones del Ministerio del Medio Ambiente se eliminaron 5 UPZ en el POT en la zona de expansión norte.
6. IDRD. Página web www.idrd.gov.co/sig/parques (información consultada el 30 de abril de 2007).
7. DAPD. (2004). La estratificación en Bogotá y estudios relacionados 1983 – 2004.
8. DAPD. Op. Cit.

Según el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, el uso del suelo urbano de Tunjuelito se divide en seis áreas de actividad : de residencia (44.9%), de dotación (22.4%), de suelo protegido (14.4%), de industria (7.6), de minería (6.6%), de área urbana integral (2.2%), de comercio y de servicios (1.9%) (Ver figura 1.3).

El área de actividad que predomina es la residencial. Su actividad económica radica en la vivienda, donde las viviendas pueden albergar dentro de la propia estructura arquitectónica, usos de comercio y servicios clasificados como actividad económica limitada (comercio y servicios profesionales de escala vecinal)¹¹ o usos industriales de bajo impacto.

Además de las áreas de actividad residencial, se debe destacar la presencia de áreas industriales (principalmente curtiembres), ubicadas en el límite occidental de la localidad, junto al río Tunjuelito. Tunjuelito se ubica como una de las localidades de Bogotá con presencia industrial. También se aprecian importantes sectores de uso de dotación en los que se localizan parques zonales, equipamientos colectivos y servicios urbanos básicos como la Escuela General Santander y el Batallón de Artillería. De igual forma, se aprecian áreas de actividad mineras, cuyo uso está destinado a la recuperación morfológica. Existen también áreas urbanas integrales que se pueden desarrollar mediante planes parciales, previo visto bueno del Departamento Administrativo de Planeación Distrital y firma del Alcalde Mayor¹². En la actualidad, la localidad cuenta con áreas de suelo protegidas como el Parque Metropolitano El Tunal y la ronda del Río Tunjuelito. Se destacan dos sectores de uso económico de comercio y servicios: el primero al norte de la localidad corresponde a comercio aglomerado en el sector del barrio Venecia y el segundo sector es la gran superficie comercial del Centro Comercial Ciudad Tunal.

Figura 1.2. Estratificación socioeconómica de Tunjuelito.

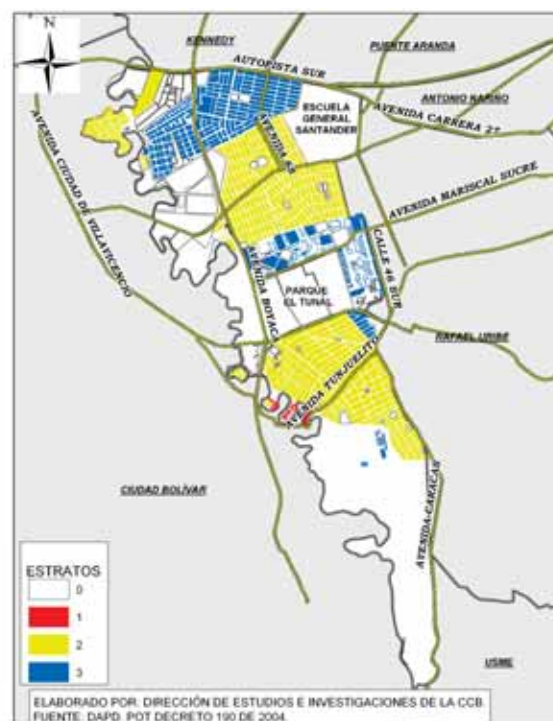
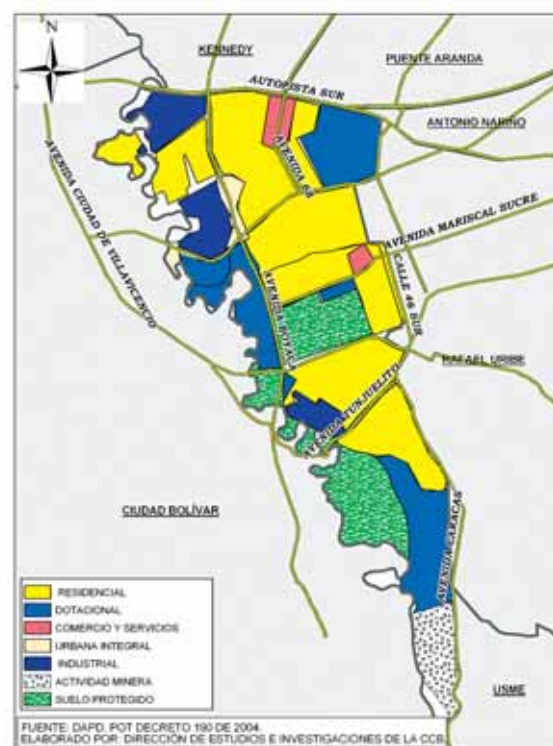


Figura 1.3. Usos del suelo de Tunjuelito.



9. Decreto No. 190 del 22 de junio de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, POT.

10. Es una destinación asignada a zonas de suelo urbano para su uso en función de la estructura urbana propuesta por el modelo territorial

11 Peluquerías, panaderías, misceláneas, etc.

12 Ver Decreto 327 de 2004

2. Población

Tunjuelito es la octava localidad de Bogotá más pequeña en población. Tienen 226 mil habitantes (3,3% del total), lo que en términos de población la hace comparable con ciudades como Montería que tenía 262 mil habitantes. Sin embargo, es la quinta localidad con mayor densidad de población: 219 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/Ha)¹³.

Una característica de la estructura de la población de la localidad es el gran porcentaje de participación de jóvenes: el 49,8% es menor de 25 años.

Al igual que en las demás localidades de la ciudad, dentro de la población de Tunjuelito las mujeres tiene una mayor participación (53,2%), el décimo porcentaje más alto entre las localidades y similar al promedio de Bogotá (53,1%).

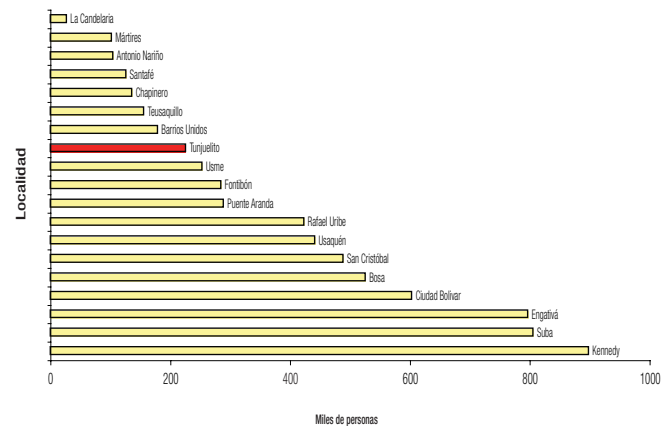
Por otro lado, el promedio de personas por hogar (3.6) es superior al de la ciudad (3.5).

Por otro lado, la participación de la mano de obra en el mercado laboral, medida por la Tasa Global de Participación- TGP¹⁴ fue 61% en el 2003. Este porcentaje fue el tercero más bajo entre las localidades y por debajo del de Bogotá (63,4%).

La Población Económicamente Activa, PEA¹⁵, que reside en Tunjuelito tiene en su mayoría educación secundaria (52,4%). Así mismo, el 26,8% tiene educación superior y el

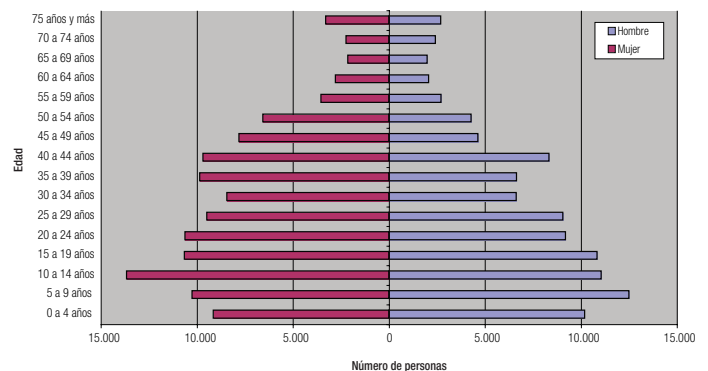
19,8%, educación primaria. El porcentaje de educación superior es el sexto porcentaje más bajo entre todas las localidades.

Figura 1.4. Población de Bogotá por localidades.



Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.5. Distribución de la población de Tunjuelito por edad



Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Cuadro 1.2. Datos demográficos y del mercado laboral de Tunjuelito y Bogotá.

Factor	Variable	Tunjuelito	Bogotá
Población	Población y mercado laboral	226 mil habitantes 219 personas por hectárea Población mayor de 12 años: 174 mil Población Económicamente Activa: 106 mil Población Ocupada: 92 mil Población desempleada: 14 mil Tasa de ocupación: 52,9% Tasa de desempleo: 13,4%	6'861 mil habitantes 42 personas por hectárea Población mayor de 12 años: 5'433 mil Población Económicamente Activa: 3'444 mil Población Ocupada: 2'992 mil Población desempleada: 451 mil Tasa de ocupación: 55,1% Tasa de desempleo: 13,1%

Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

13. DAPD. La estratificación en Bogotá D.C. y estudios relacionados 1983-2004. Habitantes por hectárea 2003.

14. Muestra el porcentaje de la PET que participaba en el mercado laboral.

15. También es llamada fuerza laboral, y está conformada por las personas mayores de 12 años que trabajan o están buscando empleo.

Tunjuelito fue la octava localidad con menor participación en el total de empleados de la ciudad, 3,1% (92 mil personas), cifra similar a los de Barrios Unidos o Usme (84 mil y 104 mil respectivamente).

La tasa de ocupación de la localidad (52,9%) está por debajo de la de la ciudad (55,1%) y es la tercera más baja entre las localidades. Las actividades que más ocuparon personas residentes en Tunjuelito fueron: comercio, hoteles y restaurantes (28,8%), industria manufacturera (24,9%) y servicios sociales, comunales y personales (24,7%).

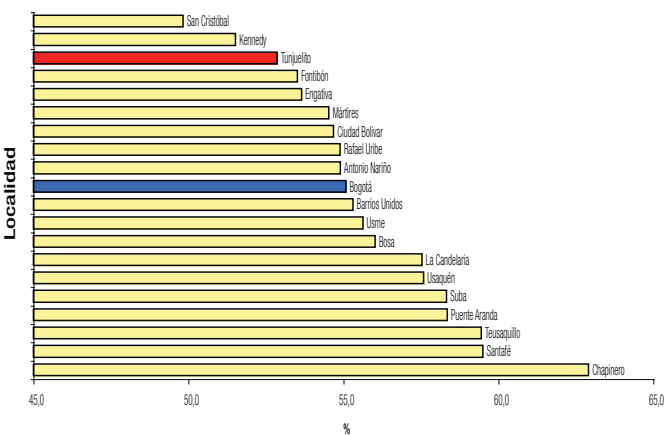
En cuanto a la posición ocupacional de los empleados que viven en la localidad Tunjuelito, el 50,2% eran empleados de empresa particular y el 31,2% trabajadores por cuenta propia.

Tunjuelito es la octava localidad con menor participación en el desempleo, el 3,1% de los desempleados residía allí (14 mil personas), su tasa de desempleo fue la décima más alta de la ciudad (13,4%) y estaba por encima de la de la ciudad (13,1%).

3. Capital humano

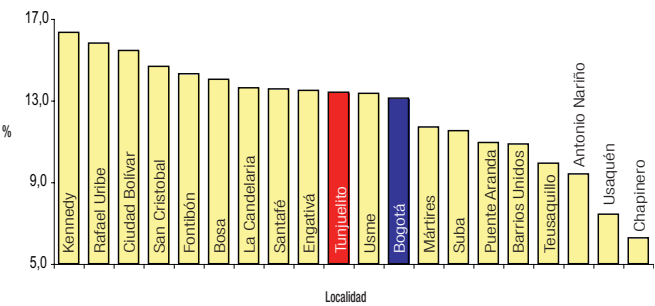
Tunjuelito es la duodécima localidad con mayor número de personas en edad escolar (51 mil personas entre 5 y 17 años). El porcentaje de analfabetismo, 2,3% es superior al de Bogotá (2,2%).

Figura 1.6. Tasa de ocupación por localidad.



Fuente. DANE. (2003) Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.7. Tasa de desempleo por localidad.



Fuente. DANE. (2003) Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Cuadro 1.3. Capital humano en Tunjuelito y Bogotá

Factor	Variable	Tunjuelito	Bogotá
Capital humano	Educación	50.865 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años)	1'632.815 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años)
		2,3% de tasa de analfabetismo	2,2% de tasa de analfabetismo
		7,8 años promedio de educación en población mayor de 5 años	8,7 años promedio de educación en población mayor de 5 años
		10,4 años promedio de educación en población entre 20 y 34 años	11,4 años promedio de educación en población entre 20 y 34 años
		1580 docentes en instituciones educativas oficiales	26.597 docentes en instituciones educativas oficiales
		753 docentes en instituciones educativas no oficiales	32.582 docentes en instituciones educativas no oficiales
		75 colegios	2.783 colegios
		63 colegios no oficiales	2.422 colegios no oficiales
		12 colegios oficiales (incluye colegios en concesión)	361 colegios oficiales (incluye colegios en concesión)

Fuente. Secretaría de Educación Distrital, DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

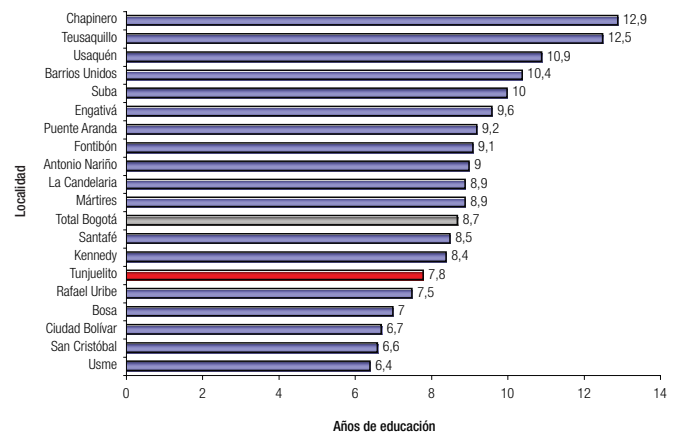
En Tunjuelito, la población mayor de 5 años tiene en promedio 7,8 años de educación; en Bogotá, el promedio es de 8,7 años. En todos los grupos de edad, la localidad cuenta con niveles iguales o inferiores a los del distrito.

Tunjuelito es la décima localidad con mayor número de personas (71.783) matriculadas en preescolar, primaria o secundaria¹⁶, en Bogotá. La matrícula por sector educativo está concentrada en el sector oficial: el 63,7% de la población matriculada estudia en instituciones oficiales y el resto, (36,3%) en instituciones privadas.

Según la Secretaría de Educación Distrital (SED) en el 2005, las instituciones educativas oficiales de la localidad de Tunjuelito contaban con 599 docentes de preescolar y básica primaria y 981 docentes de básica secundaria y media, y orientación. Se concentra el 5,94% del personal docente oficial del Distrito Capital.

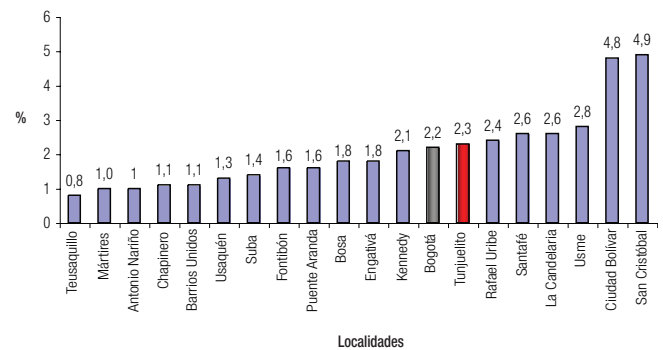
La calidad de la educación, según los resultados de las pruebas realizadas por la SED, muestra que Tunjuelito presentó niveles inferiores al conjunto de Bogotá en básica primaria y secundaria. En primaria, las instituciones oficiales superaron a las no oficiales, mientras que en secundaria fueron las instituciones no oficiales las que obtuvieron los mejores resultados. Sin embargo, las brechas por áreas entre la educación oficial y la no oficial son mayores en secundaria que en primaria¹⁷.

Figura 1.8. Años promedio de educación (personas mayores de cinco años)



Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.9. Tasa de analfabetismo (personas mayores de 15 años)



Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB



16. Fuente: Secretaría de Educación Distrital (SED), subdirección de análisis sectorial.
 17. Para mayor información consultar la página www.sedbogota.edu.co

4. Condiciones y calidad de vida

El Índice de Condiciones de Vida¹⁸ (87.4) es inferior al de Bogotá (89.4).

En dos de los cuatro factores que componen el Índice de Condiciones de Vida, la localidad presentó resultados inferiores que la ciudad en su conjunto. Particularmente en educación y capital humano, la localidad presentó niveles preocupantes dentro del contexto distrital. (Ver figura 1.10)

Un factor adicional se refiere a la recreación y deporte. Tunjuelito cuenta con 66 parques distritales, que corresponden al 1,41% del total de parques la ciudad y es la séptima localidad en número de metros cuadrados de parques y zonas verdes por habitante (4,42mxh).

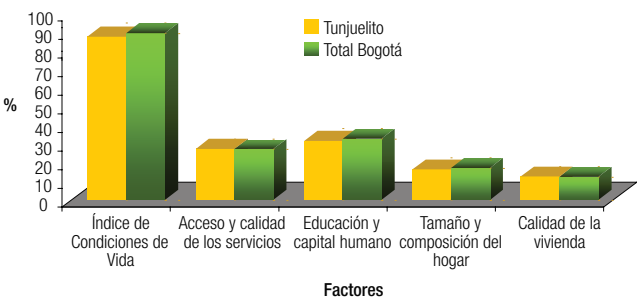
En materia de cultura, Tunjuelito cuenta con dos bibliotecas. Se destaca la biblioteca pública metropolitana El Tunal, que pertenece a la Red Capital de Bibliotecas Públicas.

De otro lado, Tunjuelito es la novena localidad de Bogotá en personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) (9,3%, es decir, 20.965 personas) y el 31,8% de la población

está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBÉN. Adicionalmente, se estima que a Tunjuelito llegan 369 hogares desplazados de los 10.380 que entran en la ciudad, los cuales participan con el 3,6% del total de desplazados de la ciudad.

Por su parte, el acceso a los servicios públicos en la localidad es de los más altos en la ciudad. Según la Encuesta de Calidad de Vida del 2003 y el Censo del DANE del 2005, Tunjuelito presentó las mayores coberturas de los servicios en comparación con las otras localidades de la ciudad, excepto en el servicio de gas natural, en el que registró la duodécima tasa de cobertura en la ciudad.

Figura 1.10. Índice de Condiciones de Vida en Tunjuelito



Fuente. DANE (2003). Encuesta de calidad de vida. Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 1.4. Condiciones de vida en Tunjuelito y Bogotá

Factor		Variable	Tunjuelito	Bogotá
Condiciones de vida	Calidad de vida, pobreza y servicios públicos		Índice de Condiciones de Vida: 87,46. Índice de acceso y calidad de los servicios: 27,34. Índice de educación y capital humano: 31,5. Índice de tamaño y composición del hogar: 16,22. Índice de calidad de la vivienda: 12,41. 20.965 personas con necesidades básicas insatisfechas (9,3%). Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 53,8%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 14,8%. 99,6% cobertura de acueducto. 99,6% cobertura de alcantarillado. 98,7% cobertura en energía eléctrica. 86,3% cobertura en servicio de teléfono. 92,2% cobertura en servicio de gas natural. 99,9% cobertura en servicio de aseo.	Índice de Condiciones de Vida: 89,4. Índice de acceso y calidad de los servicios: 27,22. Índice de educación y capital humano: 32,75. Índice de tamaño y composición del hogar: 17,08. Índice de calidad de la vivienda: 12,33. 536.279 personas con necesidades básicas insatisfechas (7,8%). Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 46,2%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 12,3%. 98,6% cobertura de acueducto. 97,9% cobertura de alcantarillado. 94,4% cobertura en energía eléctrica. 87,8% cobertura en servicio de teléfono. 79,8% cobertura en servicio de gas natural. 99,8% cobertura en servicio de aseo.
		Salud ¹⁹	0 UPA. 0 CAMI. 1 hospital de III nivel. 74 IPS privadas.	79 UPA. 27 CAMI. 5 hospital de III nivel. 8.778 IPS privadas.

Fuente. DANE. (2003). Encuesta de calidad de vida. DAPD (2004). Recorriendo Tunjuelito. DANE (2007). Censo General 2005 (cifras preliminares). SDS (2006). Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

18. El ICV combina en un indicador 12 variables de acceso a bienes físicos: (1) educación y capital humano: educación alcanzada por el jefe del hogar; educación promedio de las personas con doce y más años; jóvenes entre 12-18 años que reciben educación secundaria o universitaria; niños entre 5-11 años que asisten a un centro educativo; (2) calidad de la vivienda: material de las paredes, material de los pisos; (3) acceso y calidad de servicios: servicio sanitario, abastecimiento de agua, equipamiento de cocina, recolección de basuras; (4) tamaño y composición del hogar: niños de seis o menos años en el hogar, cantidad de personas por cuarto.

19. La información incluida en este cuadro está actualizada al 2004-2006.

En Bogotá, los usuarios residenciales son los que mejor evalúan la calidad en la prestación de los servicios y la mayor cobertura. En el 2006, la calificación promedio de los bogotanos a los servicios públicos fue 4.1²⁰.

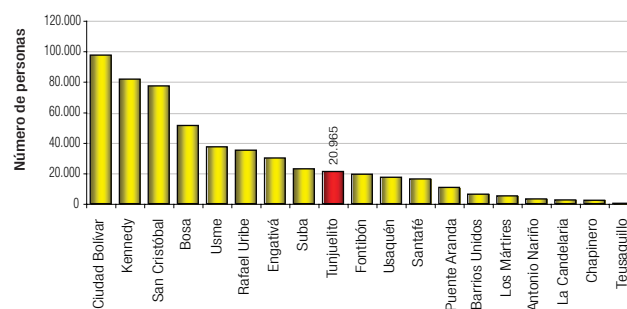
La localidad cuenta 74 instituciones prestadoras de servicios de salud privadas y 10 públicas. En la localidad, se dispone de 516 camas, de las que 226 las ofrece el hospital de tercer nivel El Tunal. Así se ubica a la localidad en el noveno lugar en número de camas por habitante (en Tunjuelito hay una cama por cada 437 habitantes), de forma que su capacidad hospitalaria muestra niveles aceptables, dado el mayor número de camas por habitante que tiene respecto al promedio distrital.

El 72,8% de la población de Tunjuelito está afiliada al sistema de salud y es la decimoquinta localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (77%), mientras 38.143 personas (23%) están en el régimen subsidiado.

La localidad, a pesar de contar con una oferta hospitalaria aceptable, presenta niveles de aseguramiento inferiores al promedio de la ciudad (77,6%).

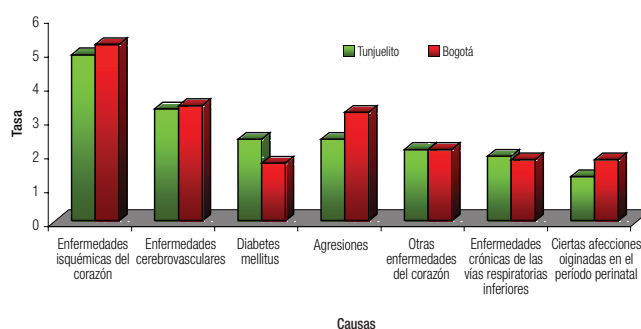
La tasa bruta de mortalidad fue de 37.1 muertes por cada 10.000 habitantes²¹, mas de siete puntos porcentuales por debajo de la registrada en el Distrito (44.2 muertes por cada 10.000 hab.). La principal causa de mortalidad en la localidad fueron las enfermedades relativas a la isquemia del corazón, que causaron el 13,3% del total de muertes registradas. Esta causa tiene una tasa de 4.9 muertes por cada 10.000 habitantes, inferior a la tasa de 5.2 registrada en el Distrito. Como segunda causa de mortalidad, están las enfermedades cerebro vasculares, con 3.3 muertes por cada 10.000 habitantes, tasa que resulta inferior a la registrada por el Distrito Capital (3.4 muertes/10.000 hab.) (Ver figura 1.12).

Figura 1.11. Población con necesidades básicas insatisfechas



Fuente. DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.12. Tasa de mortalidad según causas en Tunjuelito



Fuente. Secretaría Distrital de Salud. Certificado individual de defunciones del DANE.
En: Secretaría de Hacienda de Bogotá (2004). Recorriendo Tunjuelito. SHE, Bogotá.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

La población infantil se ve afectada por enfermedades originadas en el período perinatal con una tasa de 70.5 niños muertos por cada 10.000 habitantes. (Ver figura 1.12)

5. Infraestructura urbana

La inversión pública en infraestructura en el sistema de movilidad²² y el espacio público son los proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad.²³

La infraestructura vial que existe en Tunjuelito representa el 2.3% de la malla vial de la ciudad, que equivale a 342 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa en su total de malla vial el decimosexto puesto entre las localidades de Bogotá, segui-

20. Encuesta de percepción ciudadana. Proyecto Bogotá Cómo Vamos.

21. Dato para el 2001.

22. Se conoce, también, como vías y transporte. No sólo implica la búsqueda de soluciones para satisfacer los requerimientos que generan los viajes en vehículos particulares o de servicio público, sino que también interrelaciona ciclorrutas, estacionamientos públicos y terminales interurbanos de pasajeros y carga.

23. Se conoce, también, como vías y transporte. No sólo implica la búsqueda de soluciones para satisfacer los requerimientos que generan los viajes en vehículos particulares o de servicio público, sino que también interrelaciona ciclorrutas, estacionamientos públicos y terminales interurbanos de pasajeros y carga.

Cuadro 1.5. Infraestructura urbana en Tunjuelito y Bogotá.

Factor		Variable	Tunjuelito	Bogotá
Infraestructura urbana	Infraestructura urbana		342 kilómetros carril de vías. 51% de la malla vial en mal estado. Un (1) parque zonal. 6 parques de bolsillo. 2.150 m² de Alamedas. Cero (0) centralidades. Dos (2) operaciones estratégicas.	14.468 kilómetros por carril de vías. 49% de la malla vial en mal estado. 64 parques zonales. 1.702 parques de bolsillo. 484.101 m² de alamedas. 21 centralidades. Diez (10) operaciones estratégicas.

Fuente. Instituto de Desarrollo urbano, IDU. Dirección Técnica de Planeación IDU, 2005; www.idrd.gov.co/sig/parques2007. Decreto 190 de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial. Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

da en extensión por las localidades de Antonio Nariño (282 Km/carril) y Santafé (279 Km/carril).

Tunjuelito se beneficia con el sistema Transmilenio, porque cuenta con dos vías que pertenece a la red: avenida Caracas y NQS. Además, cuenta con el Portal del Tunal y dispone de rutas de buses alimentadores que transportan a la población de los barrios al sistema. De igual forma, a la localidad la atraviesan vías como: la avenida Boyacá, la avenida 68 o avenida del Congreso Eucarístico, la avenida Ciudad de Villavicencio, la avenida Jorge Gaitán Cortés, la avenida Mariscal de Sucre, la avenida Fátima, la avenida General Santander y la avenida Tunjuelito. (Ver figura 1.13).

Según el Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, al 2005, el 71% de las vías de la localidad se encontraron en deterioro, de las cuales el 51% estaban en mal estado y el 20% , en estado regular. Si se compara con el resto de la ciudad, Tunjuelito ocupa el decimocuarto lugar en el grado de deterioro de las vías.

Los parques zonales²⁵ cuentan con mobiliario urbano, canchas deportivas, zonas de juegos infantiles, espacios verdes arborizados y senderos peatonales. En Tunjuelito, se localiza el parque metropolitano El Tunal y el parque zonal Nuevo Muzú.

El Instituto de Recreación y Deporte, IDRD, ha identificado en Tunjuelito 6²⁶ parques de bolsillo²⁷. Según el Plan de Ordena-

miento Territorial, en Tunjuelito, se han destinado algunos parques en donde pueden realizarse usos temporales²⁸ como mercados, ferias y eventos deportivos, culturales y recreativos, previa autorización del alcalde local²⁹, entre estos están: El Parque El Carmen ubicado en la calle 48 Sur con carrera 26; Parque el Hoyo Tunjuelo, ubicado en la calle 58 Sur con transversal 13A, Parque San Benito II, ubicado en la carrera 19B bis con calle 58 sur, Parque Fátima, ubicado en la calle 50 sur con carrera 36 y Parque Laguneta, ubicado en la diagonal 49 a 51 Sur con carrera 56. (Ver figura 1.13)

La localidad también hace parte del sistema de ciclorrutas, con los corredores ubicados en la avenida Boyacá y alrededores del Parque el Tunal.

Figura 1.13. Infraestructura urbana en Tunjuelito.



24. Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, 2005.
25. Su extensión es de 1 a 10 Ha y beneficia a varias localidades. Son áreas libres, con una dimensión variable, destinada a la satisfacción de necesidades de recreación activa y pasiva de un grupo de barrios
26. IDRD. Página web www.idrd.gov.co/sig/parquescertificados (información consultada el 30 de abril de 2007).
27. Zonas que por el trazado mismo de la malla vial han quedado como residuos, o aquellas pequeñas zonas que han sido dejadas como cesiones Tipo A, destinadas al desarrollo de usos recreativos activos y pasivos y a la generación de valores paisajísticos y ambientales.
28. Ver Artículo 201 del decreto 469 de 2003 (Revisión del POT)
29. Ver Acuerdo 9 de 1997.

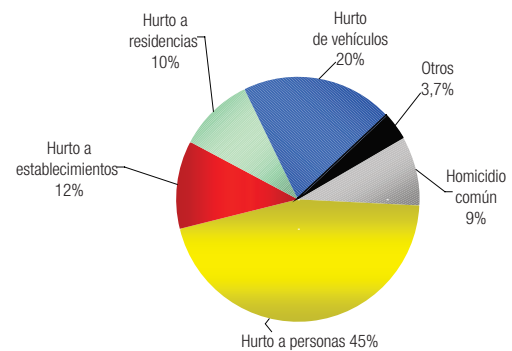
6. Condiciones de seguridad

En el 2006, la localidad de Tunjuelito registró un alto número de casos de hurto a personas (173) y hurto de vehículos (77). Estas dos modalidades delictivas son las de mayor ocurrencia en la localidad; especialmente la de hurto de vehículos, que representó el 2% de los casos registrados en Bogotá.

Al analizar los delitos por tasa por 10.000 habitantes, Tunjuelito presenta una de las situaciones más favorables en la ciudad: en todas las modalidades delictivas, registra tasas inferiores a las de Bogotá, especialmente en hurto a residencias, en la que la tasa es la segunda más baja de la ciudad.

En cuanto al equipamiento en materia de seguridad local, Tunjuelito cuenta con un pie de fuerza de 179 personas (contando oficiales y suboficiales), lo que equivale al 1,7% del total de la ciudad. Así mismo, existen tres Centros de Atención Inmediata (CAI) y funciona uno de los veintiocho cuadrantes del Programa Zonas Seguras liderado por la Cámara de Comercio Bogotá y la Policía Metropolitana.

Figura 1.14 Delitos de mayor impacto en Tunjuelito



Fuente. Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas.
Proceso: Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.
Otros incluye: hurto a bancos, muertes en accidentes de tránsito, piratería terrestre y secuestro.



Cuadro 1.6. Condiciones de seguridad de Tunjuelito y Bogotá

Factor	Variable	Tunjuelito		Bogotá	
		Delito	Tasa por 10.000 hab.	Delito	Tasa por 10.000 hab.
Seguridad urbana	Delitos de mayor impacto*				
	Homicidio Común	35	1,9	1.372	2,0
	Hurto a Personas	173	9,4	12.698	18,8
	Hurto a Establecimientos**	45	13,0	5.075	34,6
	Hurto a Residencias	39	2,1	4.559	6,7
	Hurto de Vehículos	77	4,2	4.827	7,1
	Piratería Terrestre	1	0,1	131	0,2
	Hurto a Bancos	1	0,1	6	0,0
	Equipamiento			Participación	
	CAI	3	121		2,5%
	Zonas Seguras	1	28		3,6%
	Pie de Fuerza Total	179	10.604		1,7%
	Oficiales	7	481		1,5%
	Suboficiales	172	10.123		1,7%
	Policía Comunitaria	32	1.049		3,1%

* Para los delitos de hurto a personas, hurto a establecimientos y hurto a residencias, no es posible establecer comparaciones con el año 2005, dado que se presentó un incremento en las estadísticas porque a partir del 2005 la Policía Nacional empezó a incluir los hurtos cuya cuantía era inferior a 10 salarios mínimos legales mensuales vigentes y que con anterioridad se registraban como hurtos simples.

** Tasa por cada 1.000 establecimientos. Fuente: Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas. Cálculos: Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.

Fuente. Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas.
Proceso: Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB

B. Gestión gubernamental

El Plan de Desarrollo de la localidad de Tunjuelito para el período 2005-2008, “Tunjuelito sin Indiferencia. Saludable, Productivo e Integrado a la Ciudad”³⁰ está estructurado sobre los tres ejes del programa de la Administración distrital “Bogotá sin indiferencia”: Social, Urbano Regional y de Reconciliación. Cada uno de estos ejes, se sustenta en estrategias, programas y metas que la Administración local espera cumplir para satisfacer las necesidades propias de la localidad y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Así mismo, el Plan de Desarrollo de la localidad incluye el Objetivo Gestión Pública Humana, como componente adicional, con programas y proyectos orientados a modernizar y desarrollar la capacidad institucional de la localidad.

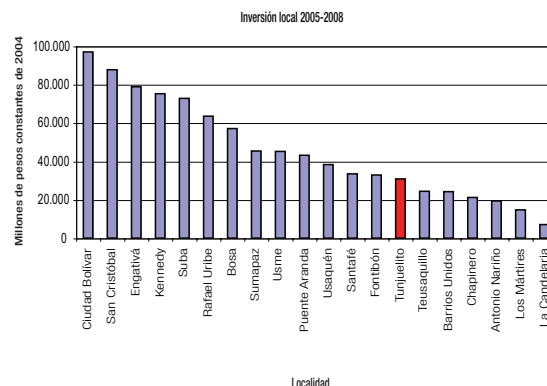
El Plan de Desarrollo de la localidad de Tunjuelito asciende a \$30.883 millones para el período 2005-2008 (en pesos constantes de 2004)³¹. Es el decimocuarto en el Distrito y representa el 3,4% del presupuesto de todas las localidades de Bogotá. (Ver figura 1.15)

Del total de inversión presupuestada en la localidad para el período 2005-2008, el 42,5% (\$13.135 millones) está destinado a proyectos del Eje Social; 37,4% (\$11.552 millones) se invertirá en proyectos del Eje Urbano Regional; 17,4% (\$5.376 millones) se asignó al Objetivo Gestión Pública Humana y 2,7% (\$820 millones) se orientaron al Eje de Reconciliación. (Ver figura 1.16)

En el Eje Social, la localidad de Tunjuelito destinará mayor inversión a los programas “Bogotá sin hambre” (14,8%), “Cultura para la inclusión social” (9,4%) y “Más y mejor educación para todos y todas” (8,5%). Estos programas se orientan a garantizar que la población pobre y vulnerable acceda a los alimentos y al sistema educativo. Por otro lado, se fomentarán acciones dirigidas a promover el desarrollo artístico y cultural de la localidad.

Se incluyeron también programas para ampliar los programas en salud, fomento al deporte, atender a las personas

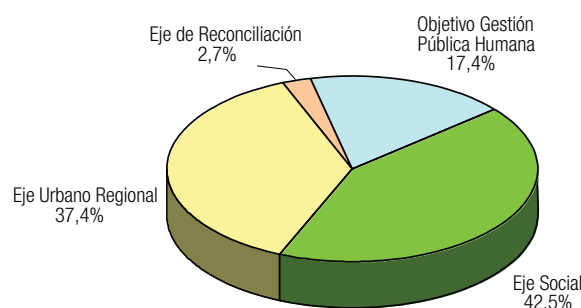
Figura 1.15 Presupuesto plurianual de inversión de las localidades



Fuente. Planes de desarrollo local 2005-2008.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 1.16 Distribución del presupuesto de inversión de Tunjuelito por ejes



Fuente. Plan de Desarrollo de Tunjuelito, 2005-2008.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

cuyos derechos han sido vulnerados y gestionar oportunidades de formación integral y de generación de empleo e ingresos.

Por su parte, el programa con mayores recursos en el Eje Urbano Regional, “Hábitat desde los barrios y las UPZ” (33,6% del presupuesto total), se orienta a construir, rehabilitar y mantener la malla vial y el espacio público de la localidad.

En este eje, se plantearon también los programas “Sostenibilidad urbano rural” y “Bogotá productiva”, para mejorar las condiciones ambientales de la localidad y apoyar proyectos de empresas asociativas de la localidad.

30. Adoptado mediante el Acuerdo Local 005 de 2004.

31. No incluye el rubro Obligaciones por pagar.

En cuanto al Eje de Reconciliación, los recursos se distribuyeron en mecanismos para promover el respeto de los derechos, el control a la violencia y a la delincuencia, atender situaciones de emergencia, realizar proyectos de inclusión económica y fomentar la participación ciudadana.

Por último, los recursos del Objetivo Gestión Pública Humana se concentraron en el programa “Localidades modernas y eficaces”, para modernizar la Administración local en los ámbitos técnico, administrativo e informático.

Cuadro 1.7. Plan de Desarrollo Local de Tunjuelito 2005-2008, según ejes y programas

Plan de Desarrollo Tunjuelito	Presupuesto 2005-2008	Part. %
EJE SOCIAL	13.135'298.594	42,5%
Bogotá sin hambre.	4.556'000.000	14,8%
Más y mejor educación para todos y todas.	2.614'000.000	8,5%
Salud para la vida digna.	1.094'149.297	3,5%
Restablecimiento de derechos e inclusión social.	594'149.297	1,9%
Capacidades y oportunidades para la generación de ingresos y empleo.	455'000.000	1,5%
Cultura para la inclusión social.	2.918'000.000	9,4%
Recreación y deporte para todos y todas.	904'000.000	2,9%
EJE URBANO REGIONAL	11.551'687.354	37,4%
Hábitat desde los barrios y las UPZ	10.362'388.760	33,6%
Sostenibilidad urbano rural.	989'298.594	3,2%
Bogotá productiva.	200'000.000	0,6%
EJE DE RECONCILIACIÓN	820'000.000	2,7%
Gestión pacífica de conflictos.	80'000.000	0,3%
Derechos humanos para todos y todas.	120'000.000	0,4%
Bogotá menos vulnerable ante eventos críticos.	100'000.000	0,3%
Participación para la decisión.	440'000.000	1,4%
Inclusión económica y desarrollo empresarial sectorial.	80'000.000	0,3%
OBJETIVO GESTIÓN PÚBLICA HUMANA	5.376'000.000	17,4%
Administración moderna y humana.	360'000.000	1,2%
Localidades modernas y eficaces.	4.256'000.000	13,8%
Comunicación para la solidaridad.	390'000.000	1,3%
Bogotá transparente y efectiva.	370'000.000	1,2%
Total presupuesto de inversión	30.882'985.948	100%

Fuente. Acuerdo Local 005 de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 1.8. Comparativo de UPZ de Tunjuelito.

UPZ	Clase	No. de barrios	Estrato	Estado
Venecia	Residencial consolidado	25	2 y 3	Sin Reglamentar
Tunjuelito	Residencial de urbanización incompleta	5	1 y 2	Reglamentada

Fuente. DAPD. POT. Decreto 190 de 2004 y www.dapd.gov.co (UPZ reglamentadas, consultada el 30 de abril de 2007).

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

C. Desarrollo sostenible

En la localidad de Tunjuelito, se localizan 30 de los 2.344³² (aprox.) barrios de Bogotá y dos (2) Unidades de Planeamiento Zonal³³, UPZ, de las 112³⁴ en que se divide la ciudad. Una UPZ de la localidad ya fue reglamentada por el Departamento Administrativo de Planeación Distrital, Tunjuelito (Ver figura 1.17).

Las dos UPZ de la localidad Venecia y Tunjuelito tienen vocación residencial. (Ver cuadro 1.8).

Figura 1.17. UPZ de la localidad de Tunjuelito.



Elaborado por: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB, según Registro Mercantil CCB, 2006.
Fuente: DAPD. www.dapd.gov.co / UPZ reglamentadas - consultada 30 de Abril de 2007.

32. DAPD, Pagina web www.dapd.gov.co , Listado de barrios por UPZ (Consultada 30 de abril de 2007).

33. El Plan de Ordenamiento Territorial, dividió a la ciudad para su planeamiento a escala zonal y vecinal en unidades de planeamiento zonal, áreas de territorio conformado por un conjunto de barrios que presentan características comunes en su desarrollo urbanístico y en los usos y actividades predominantes, cuya planeación y ordenamiento se realiza a través de un decreto distrital que determina las normas urbanísticas que aplican a cada uno de los predios que allí se localizan. Cada UPZ se divide, a su vez, en sectores normativos que se reglamentan mediante fichas normativas contenidas en estos decretos.

34. Inicialmente el POT zonificó a Bogotá en 117 UPZ, pero por determinaciones del Ministerio del Medio Ambiente se eliminaron 5 UPZ en el POT en la zona de expansión norte.

Las características principales de las UPZ reglamentadas son:

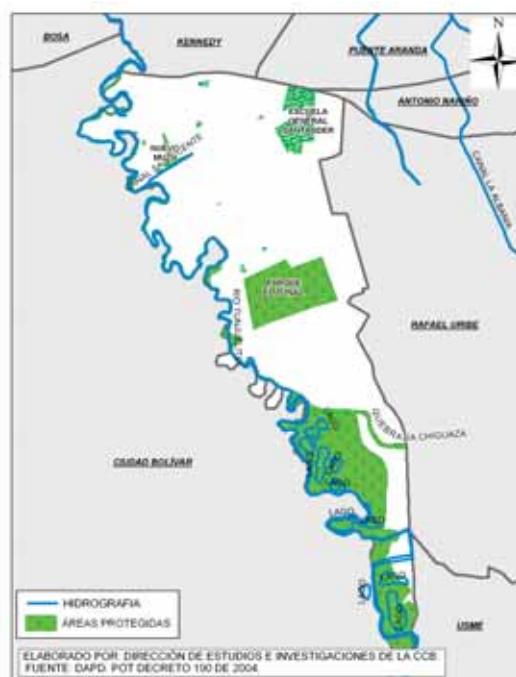
La **UPZ Tunjuelito**³⁵ es un sector residencial sin consolidar de estratos uno y dos, donde predomina la actividad económica en la vivienda. En ella coexisten actividades de comercio y servicios e industria (Barrio San Benito) y se relaciona con las operaciones estratégicas "Centralidad Danubio - Río Tunjuelo" y "Río Tunjuelo - Centralidad Danubio", cuyas directrices principales son: desarrollar el programa de mitigación de amenaza y recuperación ambiental del río Tunjuelo, como corredor ecológico y articulador del sur, integrando la dotación de equipamientos de escala urbana y acciones para adecuar la zona de minería, y promover la localización de actividades económicas y servicios para suplir las carencias de las nuevas áreas urbanas. La UPZ está conformada por siete sectores normativos: Dos residenciales, dos dotacionales, uno de comercio y servicios, uno industrial y uno de área urbana integral.

El decreto reglamentario de la UPZ Tunjuelito hace énfasis en que se debe proteger, restaurar, recuperar y mantener la estructura ecológica principal, en particular los corredores ecológicos de las rondas del río Tunjuelo y de la quebrada Chiguaza mediante: los planes de ordenamiento minero - ambiental para el parque minero industrial del Tunjuelo, el proyecto del parque industrial eco eficiente San Benito, el proyecto de restauración y equipamiento del corredor ecológico Río Tunjuelo; se debe potenciar y promover una actividad industrial sostenible, mediante el programa parque Industrial eco eficiente San Benito y el Tratamiento de renovación urbana; se deben cualificar las actividades comerciales de escala urbana sobre la avenida Villavicencio y la avenida Caracas y conformar un subsector de transición con actividad comercial, entre el suelo de uso industrial de San Benito y las áreas de uso residencial; se deben aprovechar los proyectos de espacio público, en especial, la construcción de las alamedas y senderos perimetrales de los cuerpos de agua de la UPZ para fortalecer, consolidar el paisaje natural, mejorar la calidad ambiental e incrementar la oferta de espacios arborizados en el territo-

rio; con relación a la movilidad, se debe garantizar la accesibilidad de la población residente al Transmilenio mediante la conformación del sistema vial peatonal de la UPZ; se debe consolidar la conectividad vial entre las avenidas Boyacá y Caracas mediante la inversión en el proyecto de construcción de la avenida Tunjuelito.



Figura 1.18. Equipamiento urbano de Tunjuelito.



35. UPZ 62. Tunjuelito. Decreto 072. Registro Distrital, vol 40., no. 3505, Bogotá, (Mar. 15, 2006). p. 24 - 38.

Con relación a la estructura ecológica principal³⁶, la localidad de Tunjuelito se encuentra rodeada de elementos como: La ronda del río Tunjuelito, la quebrada Chiguaza y el parque El Tunal (Ver figura 1.18).

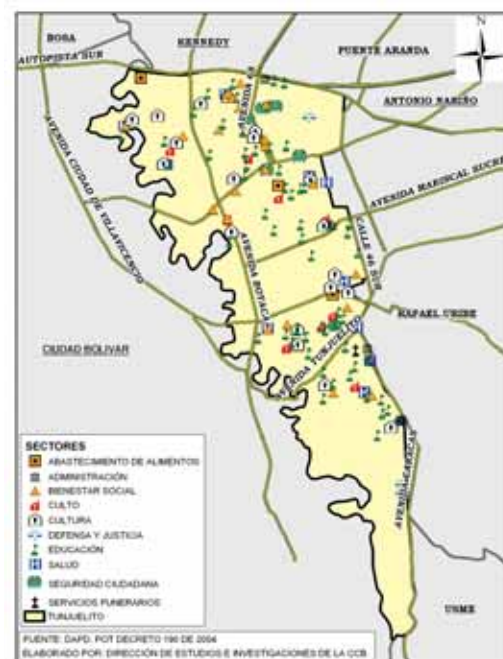
Tunjuelito, no tiene presencia de ninguna de las 21 centralidades³⁷ de integración de la ciudad.

Así mismo, el POT priorizó diez operaciones estratégicas³⁸. Tunjuelito cuenta con las operaciones estratégicas (Río Tunjuelo - Centralidad Danubio - Usme)³⁹ y el Eje de Integración Sur Centralidad (Delicias – Ensueño)⁴⁰.

De otro lado, como parte de la infraestructura de Tunjuelito se identificaron las construcciones destinadas a la prestación de servicios de salud, educación, bienestar social, actividades de comercio y servicios y las estructuras de servicios públicos para la atención de las necesidades de la población. Tunjuelito se destaca por albergar dentro de su territorio equipamientos como: La Alcaldía Local; en equipamientos de salud 74 IPS privadas y 10 IPS públicas, entre ellas: un hospital de tercer nivel de atención (Hospital El Tunal), un hospital de primer nivel de atención (Tunjuelito), una UBA y siete clínicas (Materno Infantil, Saludable 2, El Carmen, Nuevo Muzú, San Benito, Tunjuelito y Clínica Quirúrgica Venecia); en equipamientos de defensa y justicia: La Escuela de Artillería del Ejército, La escuela de Policía General Santander, La inspección de Policía de Tunjuelito, la Comisaría de familia número 6 y la personería local de Tunjuelito; en equipamientos de tipo administrativo: un CADE (centro comer-

cial Ciudad Tunal), la JAL de Tunjuelito y dos notarias; en equipamientos de seguridad ciudadana: una Estación de Policía, tres CAI y una estación de bomberos (Venecia); en equipamientos de cultura: dos bibliotecas (Megabiblioteca El Tunal y Fátima) y dos salas de cine (cinemas Tunal); en equipamientos de educación: la Unidad Universitaria del Sur de Bogotá, Unisur, y en equipamientos de recreación y deporte: el parque metropolitano El Tunal; en equipamientos de abastecimiento de alimentos: la plaza del Carmen, la plaza de San Carlos y el Frigorífico Guadalupe (Ver figura 1.19).

Figura 1.19. Sistema de parques de Tunjuelito.



36. Está conformada por el sistema de áreas protegidas como los humedales, corredores ecológicos, parques metropolitanos y urbanos y las áreas de manejo especial del Distrito como las rondas de los ríos.
37. Son núcleos urbanos de encuentro e intercambio alrededor del Centro Metropolitano y en la periferia de la ciudad, en los que se establecen relaciones económicas que pueden ser de escala internacional, nacional, regional o urbana y donde se hace un esfuerzo por conectar todas las actividades que hoy están dispersas, concentrar las empresas y negocios en estos sectores y reducir el tiempo de los desplazamientos, además facilitar su articulación con la región y con los puntos de transporte, venta, transformación de productos.
38. Son áreas especiales de la ciudad que se consideran fundamentales para consolidar la integración económica de la Región; en ellas se vinculan actuaciones, acciones urbanísticas, instrumentos de gestión e intervenciones económicas y sociales a largo, mediano y corto plazo, para lo cual se orienta y se prioriza los recursos de inversión y deben incluirse en el programa de ejecución de cada administración.
39. Tiene como finalidad desarrollar el programa de mitigación de amenazas, la recuperación ambiental del río Tunjuelo, como corredor ecológico y articulador del sur, integrando la dotación de equipamiento de escala urbana y acciones para adecuar la zona de minería, y promover la localización de actividad económica y servicios para suplir las carencias de las nuevas áreas urbanas.
40. Tiene como finalidad consolidar, calificar la industria, los servicios existentes y promover la localización de actividades vinculadas con la región, y promover la recalificación de las actividades económicas actuales y de sus condiciones de accesibilidad.



Capítulo II.

Factores asociados a la estructura empresarial

En esta sección se presenta la caracterización de la estructura empresarial según el número de empresas de la localidad, se identifican las actividades económicas de mayor importancia, las zonas en donde se ubican geográficamente las empresas, el tamaño de las firmas, la organización jurídica, el empleo generado y la vocación exportadora. Así mismo, se identifican las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas productivas más promisorias de la ciudad.

A. Estructura empresarial y tejido productivo

1. Número de empresas

En el 2006, se registraron 227 mil empresas en Bogotá⁴¹. El 2%, equivalen a 4.120 empresas, se ubicaron en la localidad de Tunjuelito. Frente a las demás localidades de la ciudad Tunjuelito ocupó el decimoséptimo lugar por número de empresas. En términos del valor de los activos, las empresas reportaron \$332 billones en Bogotá y \$1.2 billones en Tunjuelito, con lo cual la localidad ocupó el decimotercer puesto para este indicador.

La localidad Tunjuelito cuenta con una estructura empresarial que se concentró en el sector de los servicios⁴² (70%) y la industria (26%). La mayor participación de los servicios se explicó por el comercio (42% de las empresas), actividad que representa el eje de la economía local. Le siguen en importancia las empresas de hoteles y restaurantes (10%), la actividad de transporte, almacenamiento y telecomunicaciones (8%) y otras actividades de servicios comunitarios y sociales (4%).

Según el tamaño de las empresas, se puede afirmar que Tunjuelito es una localidad de microempresarios. Del total

de empresas del 2006, se encontró un total de 3.961 microempresas, que representaron el 96% de las empresas establecidas en la localidad y el 2% de las de Bogotá. En esta localidad, la participación de pymes (3.7%) y de grandes empresas es mínima (sólo se registraron cinco grandes empresas). (Ver cuadro 2.1)

Entre las empresas que contribuyen con el desarrollo de la actividad económica y a la generación de empleo en la localidad están: *General Motors Colmotores S. A*, *Azul K S.A.*, *Syx Footwear S.A.*, *Marchen S.A* y *Colombiana de Rejillas Ltda.*; en el sector de la industria manufacturera; *EPM Bogotá*, *Aguas S.A.*, *E.S.P.*; en suministro de electricidad, gas y agua; *Transmilenio del Sur S.A.* y *Trans NQS Sur S.A.*; en construcción, *Carnazas Colombiana S.A.*, *Carnacol S.A.*; en la actividad comercial, *Nueva Transportadora de Bogotá S.A.* y *Servicio Nacional a Escolares Empresas y Turismo S.A.*; en transporte, *Inversiones Puerto Puerto e Hijos S.en C.* en actividades empresariales; inmobiliarias y de alquiler.

Cuadro 2.1. Empresas en la localidad de Tunjuelito, según sector económico y tamaño, 2006

Sector	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Comercio y reparación de vehículos automotores	1.679	48	6	-	1.733
Industrias manufactureras	986	70	5	4	1.065
Hoteles y restaurantes	392	1	-	-	393
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	331	4	2	-	337
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	174	1	-	-	175
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	150	4	2	-	156
Construcción	132	1	3	-	136
Servicios sociales y de salud	30	-	-	-	30
Educación	27	2	-	-	29
No informa	20	-	-	-	20
Intermediación financiera	15	1	-	-	16
Agricultura	9	1	1	-	11
Suministro de electricidad, gas y agua	8	1	-	1	10
Explotación de Minas y Canteras	7	1	-	-	8
Administración pública y defensa	1	-	-	-	1
Total	3.961	135	19	5	4.120

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso. Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

41. Según el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá

42. El sector de los servicios esta conformado por las actividades de suministro de electricidad, gas y agua, comercio, hoteles y restaurantes, transporte, intermediación financiera, actividades inmobiliarias, administración pública, educación, salud, servicios comunitarios, personales y sociales, servicio domestico y organizaciones extraterritoriales.

La mayor proporción de las empresas de Tunjuelito se localizó geográficamente en la parte norte de la localidad, cerca de sus avenidas principales. Se destacaron por su concentración empresarial los barrios Venecia, San Carlos, San Benito, San Vicente, Fátima y Tunjuelito. (Ver figura 2.1)

Así mismo, en la UPZ Venecia se encontró la mayor concentración de empresas de Tunjuelito.

El sector **comercial** tiene gran importancia en la estructura empresarial de Tunjuelito. En el 2006, se registraron ventas por valor de \$163 mil millones, el 6% del total de las ventas locales; el valor de los activos fue de \$71 mil millones, el 5.7% del total de la localidad y las empresas comerciales generaron el 14% del empleo en la localidad.

Entre las actividades de comercio que se destacaron en Tunjuelito están: el 26% del comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados; el 25.5% del comercio al por menor, en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente de alimentos; el 13% del comercio al por menor de alimentos, bebidas y tabaco en establecimientos especializados y el 9% del comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo. (Ver cuadro 2.2)

Figura 2.1. Localización de las empresas por UPZ.



Las empresas dedicadas al comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico, en establecimientos especializados, se concentraron en los barrios Venecia y San Carlos; las empresas dedicadas al comercio al por menor, en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco, se concentraron en los barrios Venecia, San Carlos, San Vicente y Fátima; las empresas dedicadas al comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco en establecimientos especializados, se concentraron en los barrios Venecia, San Carlos y Tunjuelito y las empresas dedicadas al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos espe-

Cuadro 2.2. Empresas en la localidad de Tunjuelito, en comercio y reparación de vehículos, 2006

Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados	443	7	-	-	450
Comercio al por menor, en establecimientos no especializados (con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), (bebidas y tabaco)	433	8	1	-	442
Comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco en establecimientos especializados	231	2	-	-	233
Comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados	153	4	-	-	157
Mantenimiento y reparación de vehículos automotores (lavado; llantas; tapicería; asistencia en carretera)	79	2	1	-	82
Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos; alimentos, bebidas y tabaco	53	7	1	-	61
Comercio al por mayor de productos de uso doméstico	56	4	1	-	61
Comercio de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores	41	2	1	-	44
Comercio al por mayor de productos intermedios no agropecuarios, desperdicios y desechos	34	6	1	-	41
Comercio al por menor de artículos usados y actividades de compraventa en establecimientos especializados	28	2	-	-	30
Otros	128	4	-	-	132
Total	1.679	48	6	-	1.733

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso. Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

cializados, se concentraron en los barrios Venecia y Fátima. (Ver figuras 2.2, 2.3, 2.4, 2.5 y 2.6).

Con relación al valor de los activos, que representan el nivel de inversión empresarial en la actividad comercial, se destacaron por su participación los subsectores de: comercio al por menor, en establecimientos no especializados, con surtido compuesto principalmente de alimentos, 17%; comercio al por mayor de productos intermedios no agropecuarios, desperdicios y desechos, 15%; comercio al por mayor de materias primas agropecuarias, 15%; y comercio al por mayor de productos de uso doméstico; 12%.

Figura 2.3. Localización geográfica del comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados.

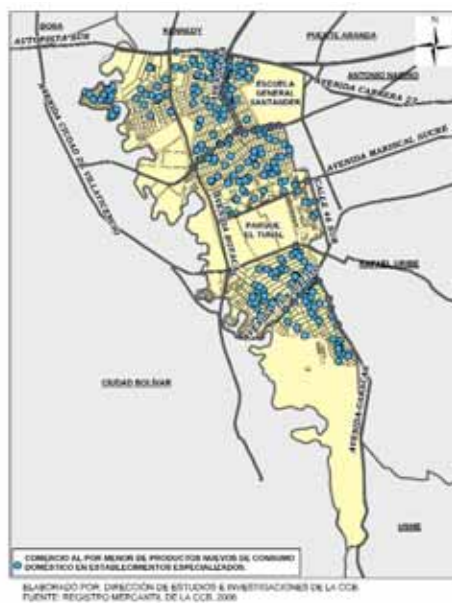


Figura 2.2. Localización geográfica del comercio.



Figura 2.4. Localización geográfica del comercio al por menor, en establecimientos no especializados (víveres en general, bebidas y tabaco).

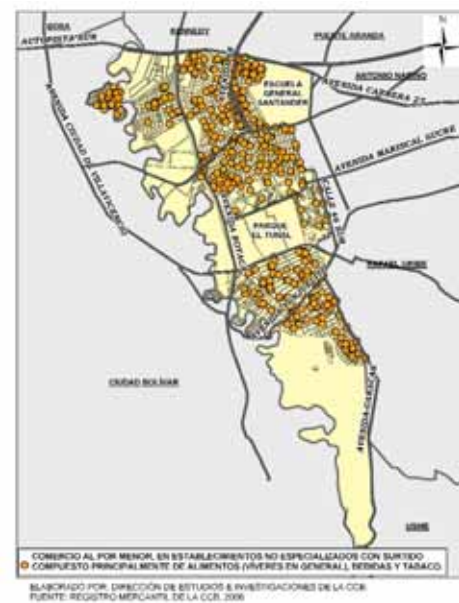


Figura 2.5. Localización geográfica del comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco en establecimientos especializados.

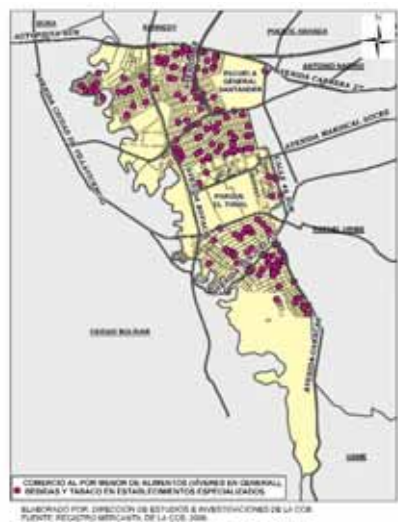


Figura 2.6. Localización geográfica del comercio al por menor de otros productos alimenticios ncp, en establecimientos especializados.



La **industria** es otro de los sectores representativos y dinámicos en la economía local. En el 2006, se registró un total de 1.065 empresas, el 26% de las empresas que funcionan en la localidad, el 93% fueron microempresas. En Tunjuelito, la industria registró activos por valor de \$1 billón, el 88% del total de activos de las empresas locales, las ventas alcanzaron los \$2.5 billones, el 91% del total y los empresarios contrataron 2.806 personas, el 70% del personal ocupado por los sectores económicos de la localidad. (Ver cuadro 2.3)



Cuadro 2.3. Empresas en la localidad de Tunjuelito, en Industria manufacturera, 2006

Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Curtido y preparado de cueros	178	32	1	-	211
Fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; servicios satélites)	165	2	-	-	167
Elaboración de productos de panadería, macarrones, fideos, alcuizcuz y productos farináceos similares	87	1	-	-	88
Fabricación de calzado	66	2	-	-	69
Fabricación de muebles (para el hogar, oficina, para comercio y servicios)	63	5	-	-	68
Fabricación de productos metálicos para uso estructural	31	-	1	-	32
Actividades de servicios relacionadas con las de impresión, arte, diseño y composición	30	-	-	-	30
Actividades de impresión, periódicos, artículos escolares y de oficina e impresión de valores	26	-	-	-	26
Fabricación de otros productos químicos (plaguicidas y otros productos químicos de uso agropecuario)	22	2	-	2	26
Industrias manufactureras ncp (joyas, instrumentos musicales, artículos deportivos y juguetes)	23	2	-	-	25
Fabricación de otros productos textiles	23	-	-	-	23
Otros	272	24	3	1	300
Total	986	70	5	4	1.065

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso. Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

En el sector industrial de Tunjuelito, se identificaron 11 subsectores en los que se concentró la mayor parte de las unidades productivas. Se destacaron por su participación el 20% de curtido y preparado de cueros; el 16%, fabricación de prendas de vestir, preparado y teñido de pieles; el 8%, elaboración de productos de panadería y el 6%, fabricación de calzado. (Ver figuras 2.7, 2.8, 2.9).

Las empresas dedicadas a la industria de curtido y preparado de cueros se ubicaron en el barrio San Benito; y las empresas dedicadas a la industria de fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; servicios satélites se concentraron en los barrios Venecia y San Carlos.

Por otra parte, los activos de las empresas industriales de Tunjuelito se concentraron en subsectores así: el 83% fabricación de vehículos automotores, remolques y semi-remolques, el 6% elaboración de productos de molinería, de almidones y productos derivados del almidón y en menor medida por la fabricación de calzado, 2%.

Figura 2.9. Localización geográfica de industria de la fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; servicios satélites).

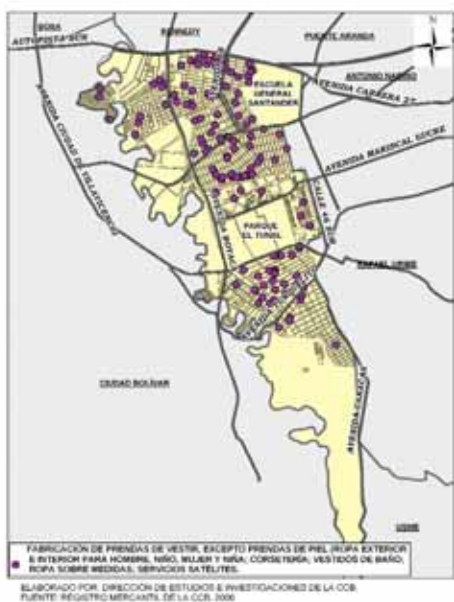


Figura 2.7. Localización geográfica de la industria.



Figura 2.8. Localización geográfica la industria de curtido y preparado de cueros.



En la actividad de **hoteles y restaurantes**, se registró el 10% de las empresas de la localidad. En el 2006, esta actividad se caracterizó por participar con reunir el 0.1% del valor de los activos de la localidad, por ocupar al 1% del personal y porque el nivel de ventas alcanzó el 1% de las reportadas por las empresas. (Ver cuadro 2.4).

Entre las empresas de Tunjuelito dedicadas a la actividad de hoteles y restaurantes, se destacaron por su número los subsectores de expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento con el 39%; expendio a la mesa de comidas preparadas en restaurantes con el 28% y expendio a la mesa de comidas preparadas en cafeterías con el 20%.

Figura 2.10. Localización geográfica de la actividad hoteles y restaurantes.



Cuadro 2.4. Empresas de Tunjuelito en la actividad de hoteles y restaurantes, 2006

Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	155	0	0	0	155
Expendio a la mesa de comidas preparadas, en restaurantes	109	0	0	0	109
Expendio a la mesa de comidas preparadas, en cafeterías	78	0	0	0	78
Otros tipos de expendio ncp de alimentos preparados	17	0	0	0	17
Expendio de alimentos preparados en el sitio de venta	14	0	0	0	14
Alojamiento en "hoteles, hostales y apartahoteles"	11	1	0	0	12
Otros	8	0	0	0	8
Total	392	1	0	0	393

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Las empresas dedicadas al expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento se ubicaron en los barrios Venecia y Fátima; y las empresas dedicadas al expendio a la mesa de comidas preparadas en restaurantes se concentraron en Venecia y Tunal Oriental. (Ver figuras 2.10, 2.11 y 2.12).

La participación de los subsectores según el valor de los activos no registró cambios significativos frente al número de empresas. En primer lugar, está el subsector de alojamiento en "hoteles, hostales y apartahoteles" con el 38% del valor total de los activos, seguido por expendio a la mesa de comidas preparadas en restaurantes con el 27%; expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento con el 16% y expendio a la mesa de comidas preparadas en cafeterías con el 10%.

Figura 2.11. Localización geográfica de las empresas dedicadas al expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento.

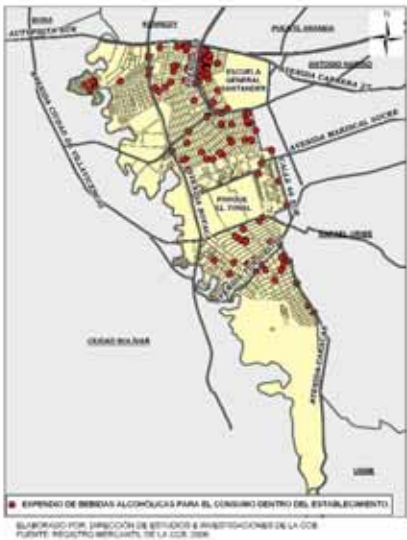


Figura 2.12. Localización geográfica de las empresas dedicadas al expendio a la mesa de comidas preparadas, en restaurantes.



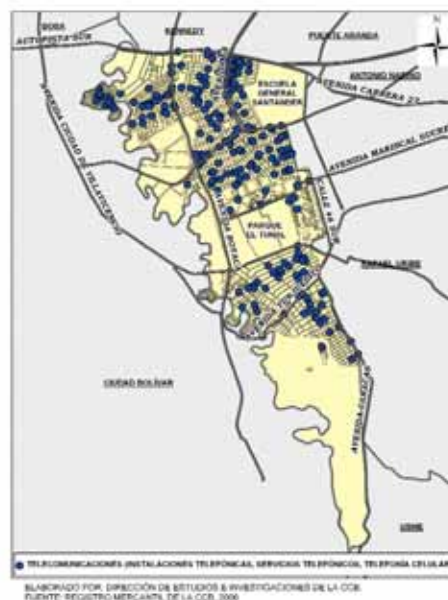
La actividad de **transporte, almacenamiento y comunicaciones** ocupó el cuarto lugar en importancia dentro de la estructura económica local, como lo indicó la participación del número de empresas (8%) y el valor de los activos \$16 mil millones (1.3%). En el año 2006, los empresarios en esta actividad reportaron 141 personas contratadas (3% del personal ocupado en la localidad) y reportaron un nivel de ventas de \$26 mil millones (1%).

Figura 2.13. Localización geográfica del transporte, almacenamiento y comunicaciones.



Entre las empresas de esta actividad, en Tunjuelito, se destacaron por su número las de telecomunicaciones en instalaciones telefónicas (75%), transporte de carga por carretera (13%), transporte colectivo regular de pasajeros por vía terrestre (3%) y actividades de estaciones de transporte terrestre, acuático y aéreo (3%). (Ver figuras 2.13, 2.14)

Figura 2.14. Localización geográfica de las empresas dedicadas a las Telecomunicaciones (instalaciones telefónicas, servicios telefónicos, telefonía celular).



Las empresas dedicadas a las telecomunicaciones (instalaciones telefónicas, servicios telefónicos, telefonía celular) se ubicaron en los barrios Venecia, Fátima, San Vicente, Samoré, San Carlos y Tunjuelito. (Ver cuadro 2.5)

Por su parte, el subsector que concentró la mayor parte del valor de los activos fue el transporte colectivo regular de pasajeros por vía terrestre (89%), seguido de transporte de carga por carretera (6%) y las telecomunicaciones (2%).

Cuadro 2.5. Empresas en la localidad de Tunjuelito, en transporte, almacenamiento y comunicaciones, 2006

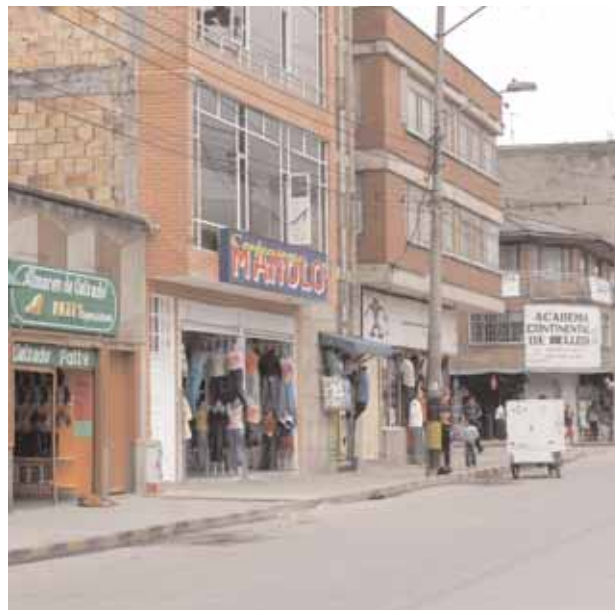
Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Telecomunicaciones (instalaciones telefónicas, servicios telefónicos, telefonía celular)	254	0	0	0	254
Transporte de carga por carretera (municipal, intermunicipal, internacional)	43	1	0	0	44
Transporte colectivo regular de pasajeros por vía terrestre	7	2	2	0	11
Actividades de estaciones de transporte terrestre, acuático y aéreo (peajes, servicio de gruas, venta de tiquetes)	9	1	0	0	10
Actividades de agencias de viajes y organizadores de viajes; actividades de asistencia a turistas ncp	6	0	0	0	6
Otros	12	0	0	0	12
Total	331	4	2	0	337

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

2. Tamaño de las empresas

Si se tiene en cuenta el valor de los activos de las empresas matriculadas y renovadas en el 2006, la mayor parte de activos se concentró en las empresas grandes, 84%, en las pymes, 14%; y el 2% en las microempresas.

Por sector económico, la concentración del valor de activos estuvo en la industria manufacturera (88%), las actividades de comercio (5.7%), construcción (2.1%) y transporte, almacenamiento y comunicaciones (1.3%). La mayor concentración de los activos en la industria está relacionada con la localización de empresas de gran tamaño como *General Motors Colmotores S.A.*, que se dedica a la fabricación y comercialización de vehículos automotores, remolques y semirremolques. (Ver cuadro 2.6)



Cuadro 2.6. Valor de los activos de las empresas en Tunjuelito según sector económico y tamaño, 2006

Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Industrias manufactureras	\$ 10.945	\$ 37.497	\$ 17.775	\$ 1.021.327	\$ 1.087.544
Comercio y reparación de vehículos automotores	\$ 11.838	\$ 34.210	\$ 25.020	.	\$ 71.068
Construcción	\$ 1.608	\$ 958	\$ 23.478	.	\$ 26.044
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	\$ 1.203	\$ 4.045	\$ 11.365	.	\$ 16.613
Suministro de electricidad, gas y agua	\$ 57	\$ 496	.	\$ 14.800	\$ 15.352
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	\$ 1.331	\$ 2.383	\$ 8.912	.	\$ 12.626
Agricultura	\$ 31	\$ 234	\$ 3.423	.	\$ 3.688
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	\$ 875	\$ 1.126	.	.	\$ 2.002
Educación	\$ 240	\$ 1.564	.	.	\$ 1.804
Hoteles y restaurantes	\$ 1.044	\$ 216	.	.	\$ 1.260
Intermediación financiera	\$ 23	\$ 957	.	.	\$ 981
Explotación de Minas y Canteras	\$ 139	\$ 479	.	.	\$ 618
Servicios sociales y de salud	\$ 196	.	.	.	\$ 196
No informa	\$ 45	.	.	.	\$ 45
Administración pública y defensa	\$ 5	.	.	.	\$ 5
Total	\$ 29.580	\$ 84.165	\$ 89.973	\$ 1.036.127	\$ 1.239.845

Millones de \$

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

3. Organización jurídica de las empresas

Según la naturaleza jurídica de las empresas (personas naturales o jurídicas), en la localidad de Tunjuelito, el 87% corresponde a personas naturales⁴³ y el 13% a personas jurídicas⁴⁴. Entre las empresas de personas jurídicas tienen mayor participación en el número total las limitadas⁴⁵ (8%), las empresas unipersonales⁴⁶ (3%) y seguidas de las anónimas⁴⁷ (1%).

En relación con el valor de los activos, en la localidad de Tunjuelito, la sociedad anónima tuvo la mayor participación (89%). En esta categoría jurídica, se encuentran las grades empresas de la localidad y fue seguida por la participación de la sociedad limitada (6%) y de las personas naturales, 4% del valor de los activos de la localidad. Una característica particular en la estructura empresarial de la localidad de Tunjuelito fue la ausencia de sociedades registradas como colectivas y de sociedades extranjeras.

Cuadro 2.7. Empresas de Tunjuelito según orden jurídico y tamaño, 2006

Orden jurídico	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Persona natural	3.540	59	3	-	3.602
Sociedad limitada	281	58	4	-	343
Empresa unipersonal	118	3	-	-	121
Sociedad Anónima	9	11	9	5	34
Sociedad en comandita simple	9	4	2	-	15
Empresas asociativas de trabajo	3	-	1	-	4
Sociedad en comandita por acciones	1	-	-	-	1
Total	3.961	135	19	5	4.120

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 2.8. Valor de los activos de las empresas de Tunjuelito según orden jurídico y tamaño, 2006

Orden jurídico	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Sociedad Anónima	\$ 540	\$ 9.958	\$ 50.860	\$ 1.036.127	\$ 1.097.485
Sociedad limitada	\$ 10.212	\$ 41.654	\$ 17.189	.	\$ 69.054
Persona natural	\$ 16.989	\$ 27.713	\$ 8.386	.	\$ 53.089
Sociedad en comandita simple	\$ 256	\$ 3.213	\$ 9.017	.	\$ 12.486
Empresa asociativas de trabajo	\$ 3	.	\$ 4.520	.	\$ 4.524
Empresas unipersonal	\$ 1.513	\$ 1.627	.	.	\$ 3.140
Sociedad en comandita por acciones	\$ 67	.	.	.	\$ 67
Total	\$ 29.580	\$ 84.165	\$ 89.973	\$ 1.036.127	\$ 1.239.845

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

4. Vocación exportadora

De las 4.120 empresas que tiene la localidad solo el 3% realiza operaciones de comercio exterior y tan solo el 0.5% registró actividades de exportación⁴⁸. Sin embargo, su actividad exportadora se concentra principalmen-

te en la gran empresa (96%) y la pequeña empresa (3%), por su parte la micro y la mediana empresa representan en conjunto el 0,5% de las ventas totales al exterior.

43. Esta categoría de comerciante corresponde con el individuo que ejerce alguna de las actividades que la ley considera mercantiles. La totalidad de su patrimonio, incluyendo el familiar y el personal, sirve como prenda de garantía por las obligaciones que adquiera en desarrollo de las actividades de la empresa.
44. Por su naturaleza jurídica, la sociedad se define como la persona ficticia, capaz de ejercer derechos contraer obligaciones civiles y comerciales.
45. La sociedad de responsabilidad limitada, es una persona jurídica, compuesta por mínimo 2 socios y máximo por 25 cuya responsabilidad se limita hasta el monto de sus aportes.
46. Es una persona jurídica creada por un único socio que puede ser una persona natural o jurídica denominado empresario o constituyente, quien destina parte de su patrimonio para su constitución.
47. La sociedad anónima es una persona jurídica conformada por un mínimo de cinco accionistas, con un capital representado en acciones o títulos nominativos de igual valor.
48. Ver al respecto Registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá. 2006.

Los sectores más importantes dentro de la actividad exportadora de la localidad de Tunjuelito se concentran en productos industriales principalmente en la fabricación de vehículos y de cueros y pieles, estas ventas se concentran en su mayoría (90%) en: los vehículos con motor de émbolo (pistón) alternativo, vehículos automóviles para el transporte de mercancías con motor de émbolo (pistón), vehículos automóviles para el transporte de mercancías, con motor de émbolo o pistón, de encendido por compresión (diesel o semidiesel), camperos con motor de émbolo (pistón) alternativo, de encendido por chispa; y los demás vehículos automóviles para el transporte de mercancías, con motor de émbolo (pistón), de encendido por chispa; cueros y pieles, curtidos en estado humedo. Así mismo, la estructura empresarial exportadora, es muy concentrada, es decir, la localidad exporta US\$ 291 millones de dólares siendo, General Motors Colmotores S.A la empresa que aporta casi la totalidad (96%) de las ventas al exterior.

5. Empleo generado por la actividad empresarial

En el 2006, las empresas de la localidad de Tunjuelito reportaron una ocupación de 4.028 personas⁴⁹. Fue la decimosexta localidad con mayor generación de puestos de trabajo en la ciudad. La industria fue la actividad con el mayor número de empleados, 70% de las personas ocupadas, seguida por la

Empresas exportadoras de la localidad de Tunjuelito

Tamaño de empresas	No. de empresas*	Millones de dólares**	Part % 2006
Total	4.120	291,1	100,0
Grande	5	280,7	96,4
Mediana	19	0,6	0,2
Micro	3.961	0,9	0,3
Pequeña	135	8,8	3,0

* Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2006

**DANE, empresas exportadoras de 2006.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB. Datos provisionales



actividad de comercio y reparación de vehículos (14%), transporte, almacenamiento y comunicaciones (8%) y otras actividades de servicios comunitarios y sociales (2%). Las mipymes generaron el 44% y las grandes empresas el 56% del empleo empresarial en la localidad. (Ver cuadro 2.9)

Cuadro 2.9. Personal ocupado por las empresas en Tunjuelito según sector económico y tamaño, 2006

Actividad económica	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Industrias manufactureras	228	245	92	2.241	2.806
Comercio y reparación de vehículos automotores	203	269	103	.	578
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	25	12	300	.	337
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	69	-	.	.	69
Educación	6	62	.	.	68
Agricultura	-	-	60	.	60
Hoteles y restaurantes	45	-	.	.	45
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	30	-	.	.	30
Construcción	16	-	-	.	16
Intermediación financiera	-	9	.	.	9
Explotación de minas y canteras	5	-	.	.	5
No informa	4	.	.	.	4
Servicios sociales y de salud	1	.	.	.	1
Total	632	597	558	2.241	4.028

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

49. Se refiere al número de personas que los empresarios han declarado ocupar en las actividades de sus empresas, sin que representen un indicador del nivel de ocupación de la localidad. Los resultados permiten realizar una aproximación a los requerimientos de mano de obra de los empresarios de la localidad.

6. Empresas liquidadas

El comportamiento de la actividad empresarial en Tunjuelito, se caracterizó por la disminución del valor de las empresas que dejaron de operar en la localidad. Esto es un factor favorable para el sostenimiento de los empleos existentes en la localidad y para contribuir con la reducción del desempleo y la pobreza.

Frente a las otras localidades, en el 2006, Tunjuelito presentó uno de los registros de empresas liquidadas mas bajos de Bogotá: se ubicó en el puesto diecisiete del escalafón de las localidades que más liquidaron empresas entre 19 de la ciudad.

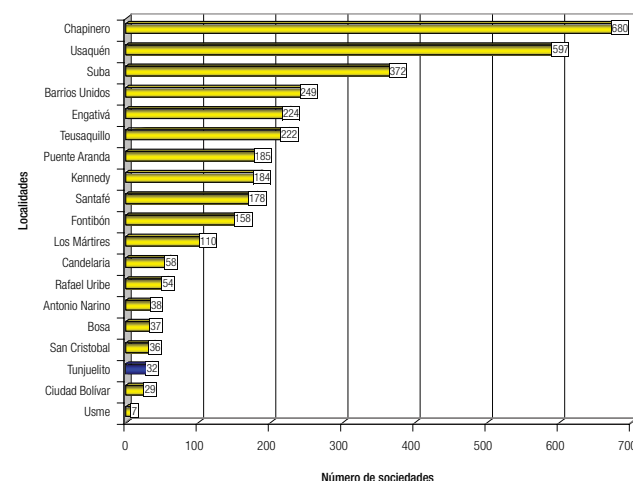
En el 2006 se liquidaron en total 32 empresas, que representaron el 1% del total de empresas liquidadas en Bogotá. Aunque este número de empresas fue 68% mayor al que se presentó en el 2005, el valor total de los negocios que se liquidaron en la localidad disminuyó 4% (de \$507 millones pasó a \$486 millones), principalmente por la reducción del valor liquidado en las actividades asociadas con los hoteles y restaurantes.

Como es tradicional, fueron las microempresas y pequeñas empresas las que se liquidaron y en especial las que tenían menos tiempo de creación. Significa que la mayoría no alcanzó a superar la etapa de entrada en el mercado. En número de empresas liquidadas, la mayoría (94%) fueron microempresas y el resto, pequeñas empresas (6%). Res-

pecto al valor liquidado, las microempresas concentraron el mayor valor (58%), mientras que las pequeñas empresas participaron con el resto (42%).

En el 2006, el 88% del valor liquidado en la localidad, se concentró en las actividades relacionadas con la industria manufacturera, el comercio y la reparación de vehículos. Le siguieron las actividades de transporte, almacenamiento y comunicaciones y en menor medida las actividades inmobiliarias y de alquiler.

Figura 2.15. Escalafón de las localidades por número de empresas liquidadas*.



Fuente: Cámara de Comercio de Bogotá

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB, con base en información del Registro Mercantil, 2006

* La información incluye solamente sociedades de Bogotá y los municipios del área de influencia de la Cámara de Comercio de Bogotá.



B. Cadenas productivas

En esta sección, se identifica las empresas de la localidad de Tunjuelito con capacidad para vincularse a las cadenas productivas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad y en las que se pueden desarrollar nuevas alianzas e implementar proyectos productivos asociativos. Primero, se identificaron las principales actividades de valor (eslabones) que integran la cadena; segundo, se seleccionaron las empresas según la actividad económica principal y tercero, se ubicaron las empresas en cada uno de los eslabones de acuerdo con su capacidad de

articulación. Como fuente de información, se utilizó el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2006.

La localidad Tunjuelito cuenta con 4.120 empresas registradas, 2.364 forman parte de una o más cadenas productivas en la localidad. Para este perfil, se seleccionaron las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas de productos alimenticios (886 empresas), cuero y calzado (384 empresas) y textil y confección (340 empresas).

1. Cadena de productos alimenticios

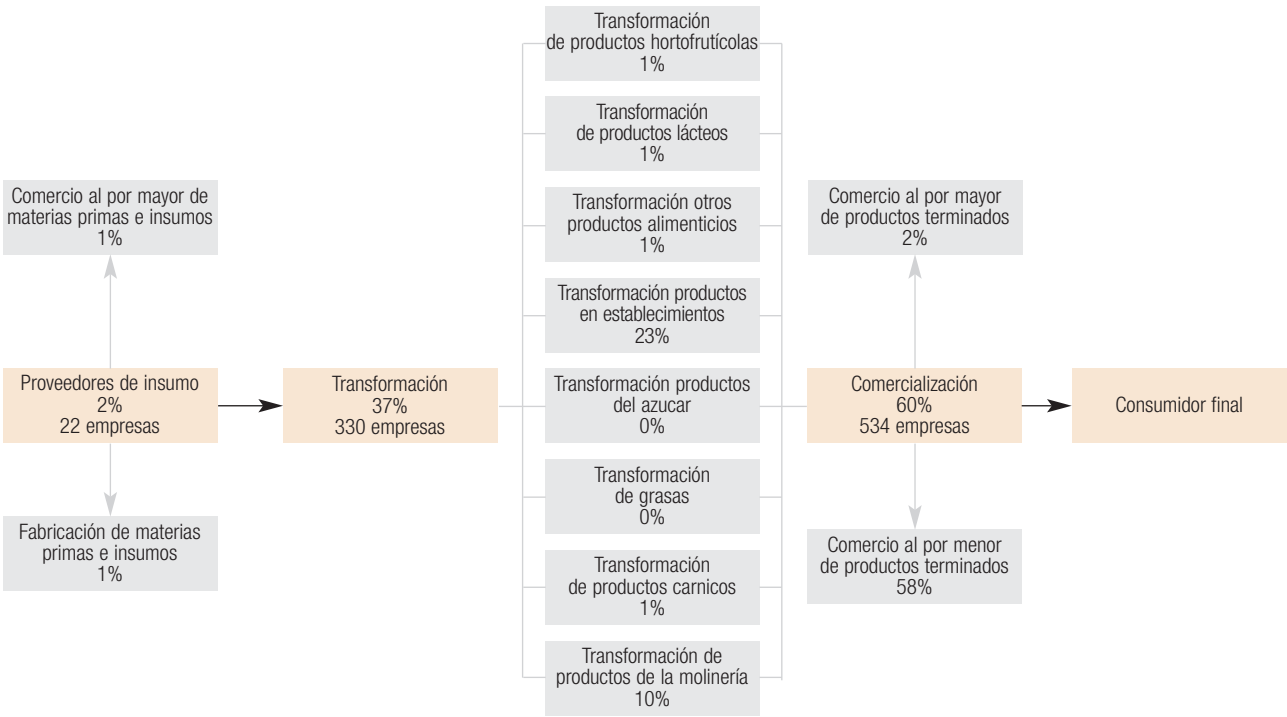
Del total de empresas de la localidad Tunjuelito, hay 886 empresas que se podrían integrar a la cadena de productos alimenticios. Estas empresas representan el 22% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su

mayoría, 60% pertenecen al eslabón de comercialización de productos de la cadena, el 37% al eslabón de transformación y 2% son proveedores de insumo. (Ver figura 2.16)

En el eslabón de comercialización, equivalente a 534 empresas, el mayor número se dedica a la venta al detal de productos de la cadena. Allí se encuentran supermer-

Figura 2.16. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de productos alimenticios.



Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

cados, almacenes de cadenas, tiendas pequeñas, misceláneas, panaderías, venta de víveres y abarrotes, establecimientos especializados en la venta de productos alimenticios y cárnicos, entre otros.

En el eslabón de transformación, equivalente a 330 empresas, el mayor número se dedica a la preparación de alimentos en restaurantes, cafeterías, heladerías, fruterías, asaderos de pollo, panaderías, cigarrerías, restaurantes, pizzerías y venta de comidas rápidas, entre otros.

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 22 empresas, el mayor número se dedica a la venta al por mayor de materias primas agrícolas, fabricación de gelatina y galletería, cría especializada de gallinas y expendio de cría de pollitos.

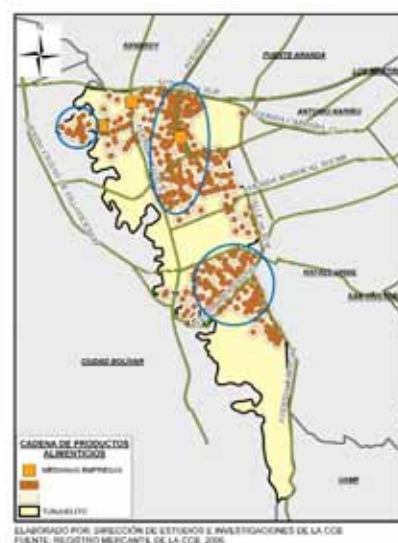
Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 98% son microempresas y 2% pequeñas y medianas empresas. Del total de microempresas de la localidad (3.961), a la cadena de alimentos están vinculadas el 22% de las microempresas (866). (Ver cuadro 2.10)

Las empresas vinculadas a la cadena de productos alimenticios de Tunjuelito se ubican geográficamente a lo largo de toda la localidad. Sin embargo, se destacan tres concentraciones empresariales: la primera, en la parte norte de la localidad, en el sector de los barrios Venecia, Fátima y San

Vicente; la segunda, en el costado noroccidental de la localidad, en el barrio Isla del Sol y la tercera, en la parte sur de la localidad, en el sector de los barrios San Carlos, Tunjuelito y San Benito. (Ver figura 2.17)

Tunjuelito no tiene presencia de grandes empresas de la cadena. Sin embargo, las medianas empresas de la cadena en la localidad son Oleaginosas de Colombia Ltda., Industria Colombiana de Carne Incolcar S.A., Mercados Modernos Ortiz Hermanos y Asociados E A T.

Figura 2.17. Ubicación de las empresas de la cadena de productos alimenticios.



Cuadro 2.10. Empresas de la cadena de productos alimenticios por tamaño y eslabón.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de Insumo					22
Fabricación de materias primas o insumos	6	1	0	0	7
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	12	2	1	0	15
Transformación					330
Transformación de productos hortifrutícolas	6	0	0	0	6
Transformación de productos lácteos	5	0	0	0	5
Transformación otros productos alimenticios	8	0	0	0	8
Transformación productos en establecimientos	206	0	0	0	206
Transformación productos del azúcar	3	0	0	0	3
Transformación de grasas	4	0	0	0	4
Transformación de productos cárnicos	7	1	1	0	9
Transformación de productos de la molinería	88	1	0	0	89
Comercialización					534
Comercio al por mayor de productos terminados	18	2	0	0	20
Comercio al por menor de productos terminados	503	10	1	0	514
Total	866	17	3	0	886

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

2. Cadena cuero y calzado

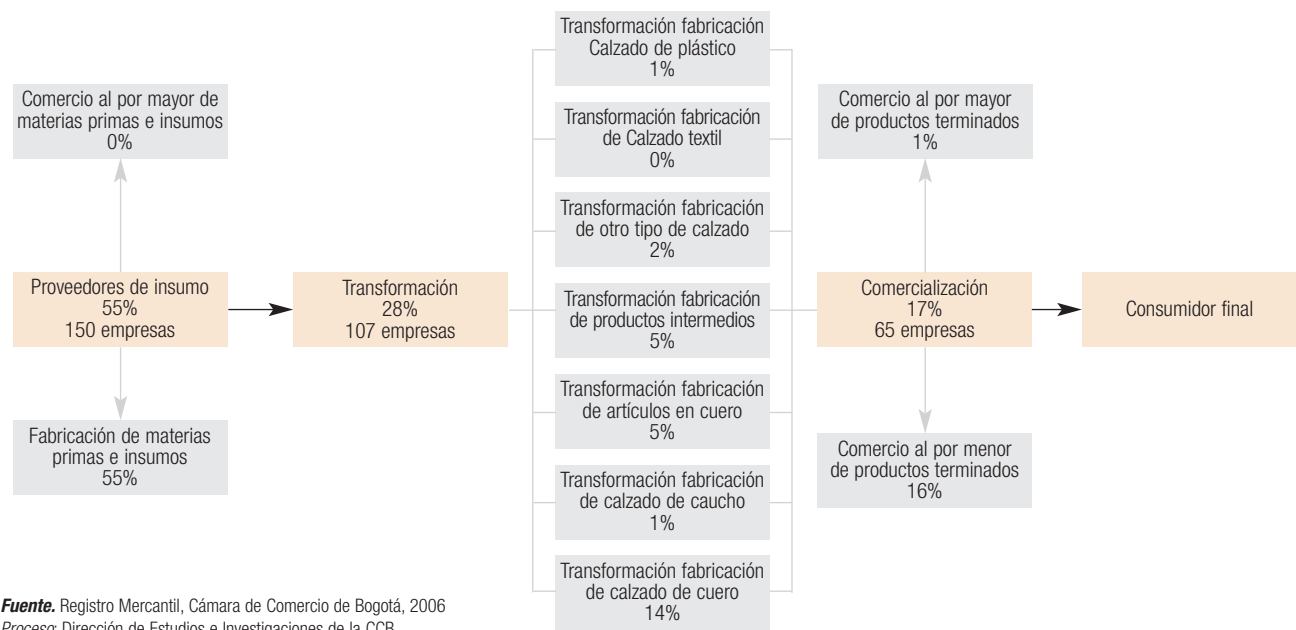
Del total de empresas de la localidad Tunjuelito, hay 384 empresas que se podrían integrar a la cadena de cuero y calzado. Estas representan el 9% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su mayoría, 55%, pertenecen al eslabón de proveedores de insumo, 28% al eslabón de transformación y el 17% comercializan productos de la cadena. (Ver figura 2.18)

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 212 empresas, el mayor número se dedica al curtido y preparado de las pieles, fabricación de estuches y agendas en cuero artificial, fabricación de calzado, producción y comercialización de artículos de cuero para zapatería, distribución y comercialización de toda clase de calzado, entre otros.

En el eslabón de transformación, equivalente a 107 empresas, el mayor número se dedica a la fabricación y comercialización de calzado para hombre, mujer, niños y bebés, calzado tipo militar, entre otros.

Figura 2.18. Eslabones y distribución de las empresas en la cadena de Cuero y Calzado



Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

En el eslabón de comercialización, equivalente a 65 empresas, el mayor número se dedica a la venta de cuero crudo y terminado, distribución y venta de calzado para hombre, mujer y niños, compra y venta de material de calzado y artesanía, venta de tenis y calzado en general, entre otros.

Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 89% son microempresas y el 11% son pequeña empresas. Del total de microempresas de la localidad (3.961), a la cadena de cuero y calzado están vinculadas el 9% de las microempresas (342). (Ver cuadro 2.11)

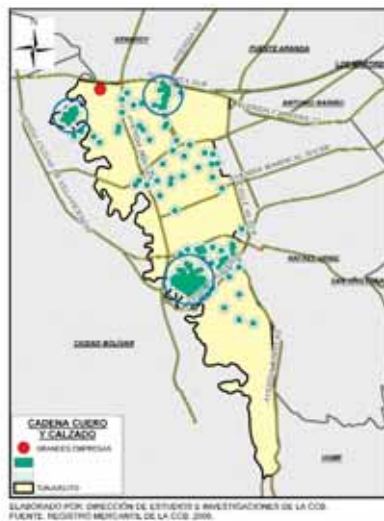
La cadena de cuero y calzado de la localidad de Tunjuelito, se concentra principalmente cerca de las vías principales y ronda del río Tunjuelito. Se destacan tres zonas empresariales: La primera, en la parte noroccidental, en el sector del barrio Isla del Sol; la segunda, en la parte norte de la localidad, en el sector del barrio Venecia y la tercera en la parte sur de la localidad, en el sector del barrio San Benito. (Ver figura 2.19)

La gran empresa de la cadena en la localidad es: *Syx Footwear S.A.*, dedicada a la fabricación de calzado.

Cuadro 2.11. Empresas de la cadena de cuero y calzado por tamaño y eslabón.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de Insumo					212
Fabricación de materias primas e insumos	178	32	1	0	211
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	1	0	0	0	1
Transformación					107
Transformación fabricación calzado de plástico	3	0	0	0	3
Transformación fabricación calzado textil	1	0	0	0	1
Transformación fabricación de otro tipo de calzado	6	0	0	0	6
Transformación fabricación de productos para el calzado	3	1	0	0	4
Transformación fabricación productos intermedios	15	2	1	0	18
Transformación fabricación artículos en cuero	17	3	0	0	20
Transformación fabricación calzado de caucho	0	0	0	1	1
Transformación fabricación calzado de cuero	53	1	0	0	54
Comercialización					65
Comercio al por menor de productos terminados	60	0	0	0	60
Comercio al por mayor de productos terminados	5	0	0	0	5
Total	342	39	2	1	384

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 2.19. Ubicación de las empresas de la cadena de cuero y calzado.

3. Cadena textil y confección

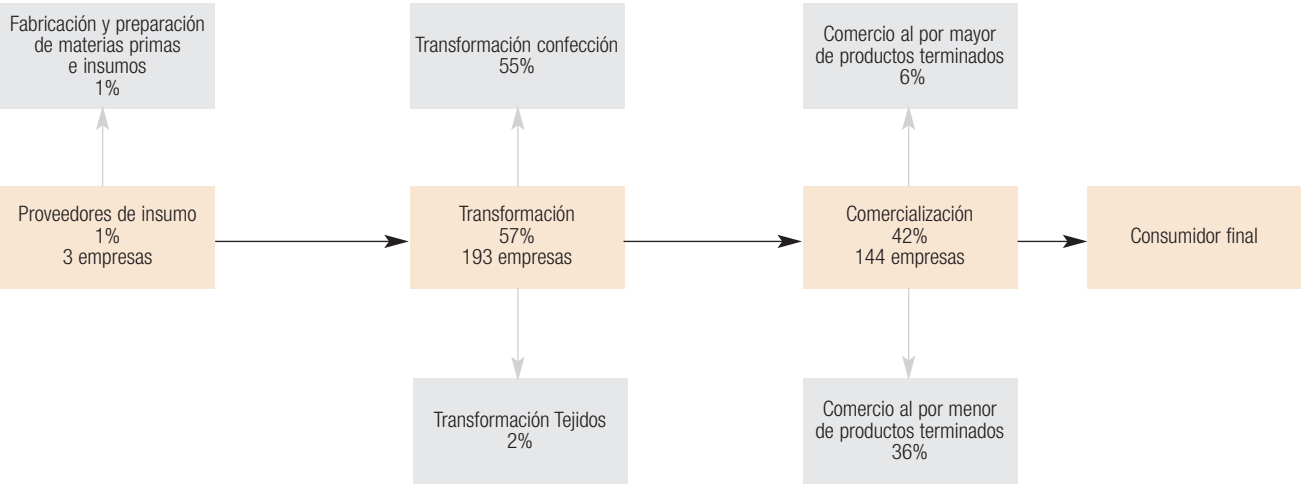
Del total de empresas de la localidad de Tunjuelito, hay 340 empresas que se podrían integrar a la cadena textil y confección. Estas empresas representan el 8% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su mayoría, 57%, pertenecen al eslabón de transformación, el 42% al de comercialización de productos para la cadena y el 1% son proveedores de insumo. (Ver figura 2.20).

En el eslabón de transformación, equivalente a 193 empresas, el mayor número se dedica a la confección y bordado de ropa para bebé, producción de prendas en hilo para dama, confección satélite, confección de camisetas y camisas lencería, colchas, fabricación de pijamas, calcetines, confección de ropa deportiva, fabricación de togas académicas, confección de sábanas, entre otros.

En el eslabón de comercialización, equivalente a 144 empresas, el mayor número se dedica a la venta de textiles y productos textiles, venta al detal de ropa infantil, fabricación de prendas de vestir, en establecimientos especializados o en centros comerciales.

Figura 2.20. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de textil y confección.

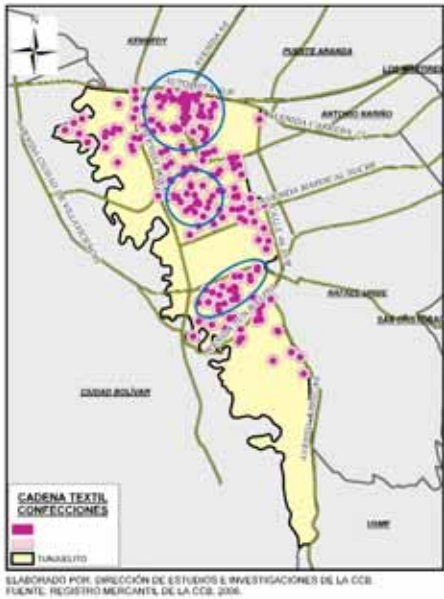


Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 98% son microempresas y el 2% pequeñas empresas. Del total de microempresas de la localidad (3.961), a la cadena textil y confección están vinculadas el 8% de las microempresas (333). (Ver cuadro 2.12)

La cadena de textil y confecciones de Tunjuelito se concentra principalmente cerca de las vías principales, barrios tradicionales y centros de comercio. Sin embargo, se destacan tres zonas empresariales que se especializan en la fabricación de prendas de vestir: la primera, al norte de la localidad en el sector comercial del barrio Venecia; la segunda, en el centro de la localidad, en el sector del barrio San Vicente y la tercera, al sur de la localidad, en el sector de los barrios San Carlos y San Benito. (Ver figura 2.21)

Figura 2.21. Ubicación de las empresas de la cadena de textil y confección.



Cuadro 2.12. Empresas de la cadena textil y confección por tamaño y eslabón.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de Insumo					3
Fabricación y preparación de materias primas e insumos	2	1	0	0	3
Transformación					193
Transformación confección	184	4	0	0	188
Transformación tejidos	5	0	0	0	5
Comercialización					144
Comercio al por mayor de productos terminados	22	0	0	0	22
Comercio al por menor de productos terminados	120	2	0	0	122
Total	333	7	0	0	340

Fuente. Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá, 2006
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.



Capítulo III.

Proyectos para el desarrollo económico local

En este capítulo se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad de Tunjuelito. En este sentido, el entorno económico se fortalecerá si las empresas locales encuentran los insumos estratégicos para superar sus dificultades estructurales, como: condiciones de la infraestructura, operaciones estratégicas, proyectos de inversión pública, centros de asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral y mecanismos de cooperación empresarial, entre otros.

A. Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004 – 2007)

En el POT de Bogotá, se incluyen los principales proyectos que deben desarrollarse para mejorar el entorno de la localidad en la estructura ecológica principal, espacio público, acueducto y saneamiento básico, vivienda y renovación urbana, así como para mejorar la movilidad y la integración de la localidad con la ciudad (Ver cuadro 3.1).

La ejecución de estos proyectos permitirá mejorar las condiciones físicas del entorno de la localidad, recuperar el sistema ecológico principal, articular la red vial con el sistema de movilidad de la ciudad, recuperar zonas de espacio público con avanzado nivel de deterioro y congestión, adecuar el sistema de saneamiento básico y adelantar proyectos estratégicos de renovación urbana que promuevan la inversión privada y el desarrollo de nuevas actividades productivas en la localidad.

Cuadro 3.1. Proyectos estratégicos del POT para Tunjuelito

Sistema	Proyectos estratégicos
Estructura Ecológica Principal	<ul style="list-style-type: none"> Restauración y equipamiento del Parque ecológico del corredor del Río Tunjuelo.
Movilidad	<p>Subsistema Vial de Estructura Urbana:</p> <ul style="list-style-type: none"> Avenida Jorge Gaitán Cortés (Transversal 33), desde la Avenida Boyacá hasta la Avenida del Congreso Eucarístico (Avenida Carrera 68). Avenida Jorge Gaitán Cortés (Transversal 33), desde la Avenida Congreso Eucarístico (Avenida Carrera 68) hasta Matatigres. Avenida Caracas (vía por terminar) desde la Avenida Ciudad de Villavicencio hasta la Avenida del Uval. <p>Subsistema de Integración Ciudad Región</p> <ul style="list-style-type: none"> Avenida Boyacá (vía por terminar) desde la Avenida Ciudad de Villavicencio hasta la Autopista al Llano. Para la localidad, va desde la Avenida Ciudad de Villavicencio hasta el límite de la localidad en el Río Tunjuelo. <p>Subsistema de Transporte:</p> <p><i>Troncales Sistema de Transporte Masivo</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Troncal NQS, desde la Calle 92 (Intersección Avenida de los Libertadores) a los límites con Soacha en la Autopista Sur; para la localidad, es el tramo de la Autopista Sur, desde la Escuela General Santander hasta el Río Tunjuelo. <p><i>Ciclorrutas:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Avenida Boyacá (Avenida Carrera 72), desde el límite con la localidad de Ciudad Bolívar hasta el límite con la localidad de Usme.
Espacio Público	<p>Andenes y Alamedas</p> <ul style="list-style-type: none"> Ronda del Río Tunjuelito. <p>Puentes peatonales</p> <ul style="list-style-type: none"> Avenida del Congreso Eucarístico (Avenida Carrera 68) con Calle 38 A Sur (Prototipo concreto)
Saneamiento Básico	<p>Proyectos de la cuenca del Tunjuelo:</p> <p><i>Alcantarillado sanitario</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Interceptor Quebrada Chiguaza. Interceptor Tunjuelito. Interceptor Tunjuelo bajo izquierdo. Interceptor Tunjuelo alto derecho. Interceptor Tunjuelo bajo derecho. Interceptor Tunjuelo alto izquierdo. <p><i>Alcantarillado pluvial y control de crecientes</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Adecuación y canalización de la quebrada Chiguaza. Dragados Río Tunjuelo (en algunos sectores entre el barrio Meissen y el Río Bogotá). Realces Jarillones (en algunos sectores entre el barrio Meissen y el Río Bogotá).
Vivienda	El plan de ordenamiento territorial promueve la generación de vivienda digna y legal a través de los programas de generación de vivienda de interés social, renovación urbana ⁵⁰ y mejoramiento de vivienda ⁵¹ .

Fuente. Decreto 190 del 22 de junio de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

50. Son planes de renovación urbana aquellos dirigidos a introducir modificaciones sustanciales al uso de la tierra y de las construcciones para detener procesos de deterioro físico y ambiental de las áreas urbanas.

51. Es el programa que realiza la Caja de Vivienda Popular para el mejoramiento físico de la vivienda y la titulación predial en los barrios de origen ilegal.

B. La inversión de la Administración local

Para realizar el análisis de la distribución de la inversión local, se reorganizaron los nuevos proyectos programados para la vigencia del 2005 en cuatro grandes áreas de inversión: social, física (infraestructura), económica e institucional⁵², lo cual permite identificar la orientación de la política pública local.

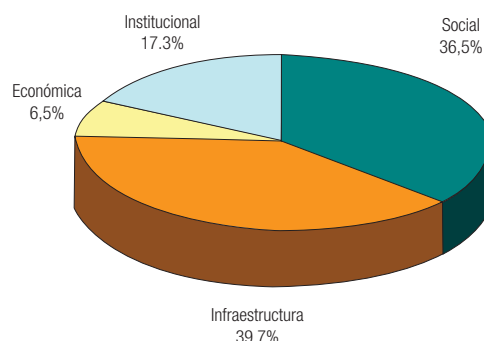
El presupuesto de gasto de Tunjuelito en el 2005 era de \$15.149 millones, monto que representó el 3,2% del presupuesto total de las localidades de Bogotá. Sin embargo, al descontar el rubro de obligaciones por pagar (\$6.500 millones), perteneciente a compromisos de otras vigencias, la inversión neta para nuevos proyectos fue de \$8.649 millones. En el 2005, se incluyeron veinte proyectos de inversión.

La distribución de la inversión local en las cuatro áreas estratégicas para el desarrollo (social, infraestructura, económica e institucional) se desglosa así:

1. La mayor parte de los recursos se destinó al área de infraestructura (39,7%), con énfasis en la habilitación de la malla vial local y el espacio público, lo que responde al problema del mal estado de las vías. Así mismo, se destinaron recursos para el mejoramiento de la infraestructura educativa local y adecuación de las instalaciones de la Alcaldía Local.
2. En el área social, se asignó el 36,5% del presupuesto de inversión, para los programas de atención alimentaria y nutricional, salud, fortalecimiento del sistema local de cultura, recreación y deporte, resolución de conflictos y acciones para contribuir a recuperar el medio ambiente.

En el Plan de Desarrollo Local, se plantearon también campañas de prevención para atender posibles emergencias y brindar apoyo al comité local de emergencias.

Figura 2.22. Distribución de la inversión local por áreas estratégicas



Fuente: Secretaría de Hacienda. *Sistema de Presupuesto Distrital, Predis, 2005.*
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

3. En el área económica, se asignó el 6,5% del presupuesto de inversión, en programas de capacitación para oficios técnicos y tecnológicos a estudiantes y población vulnerable, lo que resulta oportuno dada la elevada tasa de desempleo y los niveles educativos de la población desocupada.
4. En el área institucional, se asignó el 17,3% del presupuesto de inversión, principalmente para adquirir y mantener el parque automotor y fortalecer los procesos de descentralización de la gestión local.



52. En el área social, se agruparon los proyectos relacionados con acciones y programas en educación básica y secundaria, salud, bienestar social, seguridad y convivencia, atención de grupos vulnerables, mitigación de riesgos, justicia y uso del tiempo libre. En el área de infraestructura, se agruparon los proyectos relacionados con la construcción de vías, espacio público, equipamiento urbano y servicios públicos. En el área económica, se agruparon los proyectos relacionados con promoción de actividades económicas, fomento empresarial, capacitación para el trabajo (formación técnica y tecnológica) y los sistemas de información para el empleo. En el área institucional, se agruparon los proyectos relacionados con modernización, actualización, capacitación, formación de la administración y el fomento a la participación ciudadana en la gestión local.

Cuadro 3.2. Presupuesto asignado por proyectos en la localidad de Tunjuelito

Área	Proyecto	Presupuesto Def. (pesos \$)
Social (\$ 3.250'082.089) (36,5%)	Apoyo a programas interinstitucionales para alimentación de los IED de la localidad. Fortalecer, brindar y apoyar programas en atención nutricional a los grupos vulnerables de la localidad. Plan de atención a los centros educativos integrados en la localidad. Mejoramiento, prevención, promoción y dotación en los procesos integrales en salud local. Fortalecer, dotar y consolidar el sistema local de cultura de Tunjuelito. Fomentar, dotar la recreación y el deporte en la utilización del tiempo libre en la localidad y otros certámenes deportivos. Fortalecimiento al sistema ambiental de la localidad. Capacitar sobre mecanismos alternativos de resolución de conflictos.	400'000.000 730'679.001 110'000.000 501'396.232 790'867.842 291'708.336 247'972.995 85'869.803
Infraestructura (\$ 3.433'148.292) (39,7%)	Construcción, mejoramiento de la infraestructura en los IED de la localidad, dotación y suministro de elementos, equipos, etc. Mejoramiento de la malla vial y el espacio público. Adquisición y reposición de bienes inmuebles.	450'867.843 2.680'480.449 301'800.000
Económica (\$ 561'686.725) (6,5%)	Apoyar y fortalecer los procesos de capacitación en oficios técnicos en la localidad de Tunjuelito. Brindar apoyo en fortalecimientos productivos y mercadeo en programas de desarrollo empresarial en la localidad. Capacitar y conformar organizaciones de empresas asociativas. Realización de un programa para la reubicación de vendedores ambulantes y estacionarios en la localidad.	230'000.000 140'546.000 109'125.595 82'015.130
Institucional (\$ 1.495'764.555) (17,3%)	Fortalecimiento a la capacidad operativa de la administración local. Procesos de fortalecimiento a la descentralización Fortalecimiento a la participación para la decisión ciudadana a través de la capacitación. Fortalecer, apoyar la información y divulgación de programas de la administración local. Interacción de la administración local con la comunidad.	764'579.890 460'000.000 91'587.880 89'431.885 90'164.900
Subtotal presupuesto de inversión directa		8.649'093.781

Fuente: Secretaría de Hacienda. *Sistema de Presupuesto Distrital, Predis, 2005.*

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.



C. Acciones de la CCB

La CCB trabaja para mejorar el entorno de los negocios, la creación de empresa y la calidad de vida de Bogotá, mediante el desarrollo de estrategias para promover la competitividad de la ciudad.

En el nivel local, la entidad implementa programas que apoyan la creación de nuevas empresas y la generación de empleo, desarrolla estrategias que impactan la calidad de vida como los programas de seguridad y convivencia, crea mecanismos para facilitar acuerdos entre los actores locales y distritales públicos y privados. De igual forma, genera y ofrece la información de interés para los procesos de planeación y de toma de decisiones estratégicas en las localidades y la ciudad.

Los siguientes son los programas que desarrolla la CCB en el nivel local:

- El Programa Zonas Seguras creó un (1) cuadrante de seguridad en la localidad, con organizaciones y asociaciones cívicas y empresariales y la Policía Nacional, que se coordinan para desarrollar acciones conjuntas entre la sede de la CCB, los empresarios y las autoridades

nacionales, para mejorar las condiciones de seguridad y convivencia de la localidad.

- El Programa de Conciliación Comunitaria promueve mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- El Programa Cámara Móvil Local traslada a las localidades los programas de la CCB, en particular los procesos de registro para la formalización de las actividades económicas en las localidades.
- La Vicepresidencia de Competitividad Empresarial promueve el emprendimiento, ofrece servicios de apoyo a los microempresarios, soluciones financieras y consultoría especializada para las pymes de la localidad.
- La Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB ofrece información sobre la localidad en los temas económicos, empresariales, finanzas públicas y sociales.
- El Centro de Información Empresarial de Bogotá, CIEB, a través de la Sala Bogotá promueve el mejor conocimiento de la ciudad.





Capítulo IV.

Conclusiones

En esta sección se presentan las conclusiones para cada uno de los tres factores estratégicos para el desarrollo económico local, así como las acciones prioritarias que deben implementarse en la localidad para fortalecer el capital social, empresarial y productivo de la localidad.

Las localidades de Bogotá cada vez adquieren mayor importancia en su contribución por el desempeño de la actividad productiva de la ciudad y la Región. Por el tamaño de su población y por su estructura empresarial hoy día en Bogotá, algunas de ellas se han consolidado como “ciudades” dentro de la ciudad. Por ello, la existencia de un entorno físico, institucional, capital humano y disposiciones normativas favorables determinan las decisiones de localización empresarial y las condiciones para un mejor desempeño económico que, sin duda, debe estar apoyado por la gestión del gobierno local y distrital.

1. Entorno económico

La localidad de Tunjuelito cuenta con un entorno que ha permitido el desarrollo de la actividad de servicios y ha creado un centro de comercio en el que se destacan actividades como el comercio de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados, alimentos, bebidas y tabaco; curtido y preparado de cueros, fabricación de calzado, artículos de talabartería y guarnecería, fabricación de prendas de vestir; preparado y teñido de pieles y fabricación de muebles; telecomunicaciones en instalaciones telefónicas, servicios telefónicos y telefonía celular, transporte de carga por carretera y transporte colectivo regular de pasajeros por vía terrestre; expendio de alimentos preparados en el sitio de venta y expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento, alojamiento en “hoteles, hostales y apartahoteles” y expendio a la mesa de comidas preparadas en restaurantes.

La localidad cuenta con buen nivel de cobertura en servicios públicos domiciliarios básicos, baja oferta de servicios de salud de la ciudad. Ha hecho esfuerzos significativos por reducir el número total de delitos de alto impacto en la localidad como hurto de personas, vehículos y establecimientos. El uso del suelo está parcialmente reglamentado y cuenta con una operación estratégica.

Sin embargo, existen factores por mejorar como el avanzado nivel de deterioro de su malla vial, que demanda la aten-

ción urgente por parte de la Administración central, en un plan vial para la localidad que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad. Así como un número considerable de personas con necesidades básicas insatisfechas, alto porcentaje de población sin afiliación al sistema de salud, alta tasa de analfabetismo respecto a las cifras de la ciudad en su conjunto y el promedio de años de educación en la población mayor de cinco años es bajo en comparación con el de la ciudad.

2. Estructura empresarial

La localidad de Tunjuelito cuenta con un tejido empresarial de base microempresarial. El 96% de las empresas registradas en la localidad son micro, concentradas en el 42% comercio; 26%, industria; 10%, restaurantes y hoteles; 8%, transporte, almacenamiento y comunicaciones; 4%, servicios comunitarios y sociales.

La mayor proporción de las empresas de Tunjuelito se localizó geográficamente en la parte norte de la localidad, cerca de sus avenidas principales. Se destacaron por su concentración empresarial los barrios Venecia, San Carlos, San Benito y Tunjuelito.

Por número de empresas, en el comercio de la localidad de Tunjuelito Unidos está conformado por un total de 1.733 empresas que concentra el 42% de las empresas. Se destacan las actividades de comercio de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados, alimentos, bebidas y tabaco.

Por su parte, el sector industrial de Tunjuelito está conformado por un total de 1.065 empresas, que representa el 26% del total de empresas. Se destacan las actividades de curtido y preparado de cueros, fabricación de calzado, artículos de talabartería y guarnecería, fabricación de prendas de vestir; preparado, teñido de pieles y fabricación de muebles.

La actividad de restaurantes y hoteles de Tunjuelito está conformado por un total de 393 empresas, que representa

el 10% del total de empresas. Se destacan los servicios de expendio de alimentos preparados en el sitio de venta y expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento, alojamiento en "hoteles, hostales y apartahoteles" y expendio a la mesa de comidas preparadas en restaurantes.

La actividad de transporte y comunicaciones de Tunjuelito está conformado por un total de 337 empresas, que representa el 8% del total de empresas. Se destacan los servicios de telecomunicaciones en instalaciones telefónicas, servicios telefónicos y telefonía celular, transporte de carga por carretera y transporte colectivo regular de pasajeros por vía terrestre.

3. Articulación a las cadenas de mayor potencial

Con relación a la capacidad de articulación a las cadenas con mayor potencial de desarrollo de la ciudad, 2.364 empresas, equivalentes al 57% del total de la localidad de Tunjuelito, tienen alto potencial de articulación a una o más cadenas productivas, especialmente en las de productos alimenticios (886 empresas), cuero y calzado (384 empresas), textil y confección (340 empresas).

En la cadena de productos alimenticios, el mayor potencial de las empresas se relaciona con los eslabones de comercialización, 60% y transformación, 37%.

En la cadena cuero y calzado, el mayor potencial de las empresas se relacionan con los eslabones de proveedores de insumos, 55% y transformación, 28%.

Para el caso de la cadena de textil y confecciones, el mayor potencial está en los eslabones de transformación 57% y comercialización, 42%.

Del total de empresas de la localidad, el 3% realiza operaciones de comercio internacional.

4. Acciones prioritarias de la localidad para fortalecer el capital social y productivo

a. Factores asociados al entorno económico

Para mejorar las condiciones del entorno económico y social de la localidad, es necesario adelantar las siguientes acciones:

- Desarrollar e implementar el programa "Banco de talentos y empleo" para ofrecer oportunidades a los 14.000 desocupados de la localidad.
- Diseñar programas que busquen fortalecer las relaciones entre la comunidad y las instituciones que prestan los servicios de seguridad y promover la resolución pacífica de conflictos y así complementar las acciones adelantadas por la fuerza pública de la localidad.
- Diseñar y ejecutar con la Administración central un plan vial para corregir el nivel de deterioro de su malla vial, que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad.
- Incrementar el apoyo del gobierno local para el área económica, ya que el presupuesto asignado en el plan de inversiones del 2005 fue solo del 6,5%. Es decir, \$561 millones, los cuales se destinaron a la capacitación para oficios técnicos y tecnológicos a estudiantes y población vulnerable. Es claro que todo esto resulta oportuno dada la elevada tasa de desempleo y los niveles educativos de la población desocupada.
- Reglamentar la Unidad de Planeamiento Zonal está pendiente, en la que se ubica un número importante de empresas.
- Desarrollar programas dirigidos a mejorar las condiciones de vida de las 20.965 personas con necesidades básicas insatisfechas.

b. Factores asociados a la estructura empresarial

- Ampliar el acceso de los microempresarios y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo y sostenimiento empresarial de tipo técnico, de tal forma que permita superar los problemas asociados a la calidad y diseño de los productos.
- Ampliar el volumen de recursos dirigidos a los microempresarios y pequeños empresarios como alternativas de financiamiento empresarial.
- Implantar programas en el sector productivo de la localidad que permitan promover un programa de incubadoras de empresa y fomentar la formalización de sus actividades productivas.
- Diseñar un programa que permita asociar las 2.364 empresas que pueden articularse a las cadenas de productos alimenticios, cuero y calzado y textil y confección.
- Diseñar e implementar un programa que permita articular los esfuerzos públicos y privados en proyectos productivos para mejorar la operación de las empresas, permanencia en el mercado y enfrentar los retos de los actuales y futuros.
- Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico.

c. Factores asociados al desarrollo económico local

- Promover la vinculación de los empresarios en las instancias de participación local como el Consejo de Planeación Local para articular los esfuerzos del sector privado en la generación de oportunidades laborales.
- Articular los instrumentos y las estrategias del plan de desarrollo local y distrital para que los programas referentes con el empleo y el desarrollo económico tengan una mayor cobertura y mayor impacto en la población de la localidad.



Matriz DOFA de la localidad Tunjuelito

DEBILIDADES

- Destina pocos recursos a proyectos de desarrollo económico local.
- Baja vocación exportadora de las empresas de la localidad.
- Baja articulación empresarial y de trabajo en cadenas.
- Alto número de hurto a personas, residencias y de establecimientos.
- Alto número de personas desempleadas.
- Alto número de personas en condición de pobreza.
- Alto número de personas con necesidades básicas insatisfechas.
- Alta tasa de analfabetismo.
- Baja cobertura a la seguridad social.
- Bajo índice de condiciones de vida.
- Bajo número de años promedio de educación en la población mayor de cinco años.

OPORTUNIDADES

- Desarrollar e implementar un banco de empleo.
- Incrementar los recursos del gobierno local y distrital para la promoción del desarrollo económico local.
- Mejorar el acceso de micro y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo. financiero y técnico ofrecidos por el gobierno nacional y las entidades privadas.
- Implantar programas de incubadoras de empresas y/o jóvenes empresarios.
- Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico y ecoeficiente.
- Desarrollar un plan integral de manejo y adecuación de residuos sólidos.
- Desarrollar un proyecto de asociatividad para las 2.364 empresas con potencial para vincularse a una de las 10 cadenas de mayor potencial de la ciudad.

FORTALEZAS

-
- Bajo número de empresas liquidadas.
 - Tiene el más alto centro de procesamiento y curtiembre de cueros de la ciudad.
 - Alta cobertura de los servicios públicos domiciliarios.

AMENAZAS

-
- Deterioro creciente de la malla vial.
 - Existe una Unidad de Planeación sin reglamentar.
 - Condiciones socioeconómicas de la población en deterioro.
 - Empresas con procesos de alto impacto ambiental.



Mayores informes

Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social

Dirección de Estudios e Investigaciones

Teléfono: 5941000, extensión 2746

www.ccb.org.co

Línea de Respuesta Inmediata 01 900 3318 383

Solicite las publicaciones por correo electrónico en finanzaspublicas@ccb.org.co

Sede Cazucá

Autopista Sur 12-92
PBX: 781010

Sede y Centro Empresarial Corferias

Carrera 40 22C-67
PBX: 3445471/67

Sede Restrepo

Calle 16 Sur 16-85
Teléfono: 3661114

Sede y Centro Empresarial Cedritos

Avenida 19 140-29
PBX: 5927000

Sede Fusagasugá

Carrera 7 6-19, piso 2
Telefax: (1)8671515

Sede y Centro Empresarial Salitre

Avenida Eldorado 68D-35
Teléfonos: 3830300 - 5941000

Sede Centro

Carrera 9 16-21
Teléfonos: 6079100 -
3410989

Sede Norte

Carrera 15 93A-10
PBX: 6109988

Sede Zipaquirá

Calle 4 9-74
PBX: (1) 8529795

Sede Chapinero

Carrera 13 52-30
Teléfonos: 2114085 -
3491590

Sede Paloquemao

Carrera 27 15-10
Teléfono: 3603938

